



المصرف المتحد

للتجارة والاستثمار

United Bank

For Commerce & Investment

التقرير السنوي

ANNUAL REPORT

2025

متحدون من أجلك



ubci-libya.com

Powerd by Markting department 2026



الأستاذ عبدالله عمار السعودي
رحمه الله

(مؤسس المصرف المتحد للتجارة والاستثمار)



بسم الله الرحمن الرحيم



قائمة المحتويات

01	عن المصرف
03	كلمة رئيس مجلس الإدارة
05	كلمة المدير العام
09	تقرير مجلس الإدارة عن البيانات المالية الختامية للعام المالي 2025
14	رئيس واعضاء مجلس الادارة
20	تقرير الحوكمة المؤسسية
21	الهيكل التنظيمي
23	الإدارة التنفيذية
25	الموارد البشرية
27	الخدمات المصرفية للشركات
29	قطاع التجزئة والخدمات المصرفية لافراد
33	الفروع والوكالات
36	إدارة المخاطر
38	الصيرفة الإسلامية
40	تقرير هيئة الرقابة الشرعية
44	تقرير المراجعين الخارجيين
49	التقرير المالي

عن مصرفنا

المصرف المتحد للتجارة والاستثمار تأسس نتيجة اندماج ثلاثة مصارف أهلية هي مصرف العجيلات الأهلي، مصرف زوارة الأهلي، مصرف سهل الجفارة الأهلي وذلك بناءً على قرار محافظ مصرف ليبيا المركزي لسنة 2007 رقم (58) الصادر في 1-7-2007م، وبعد ثلاث سنوات أبرم مساهمو المصرف المتحد اتفاقية شراكة استراتيجية مع مجموعة البنك الأهلي المتحد بمملكة البحرين، حيث وُزع رأس المال بما نسبته (60%) للجانب الليبي، (40%) للبنك الأهلي المتحد بحيث تم زيادة رأس المال من 33 مليون دينار ليبي إلى 80 مليون دينار ليبي وذلك بناءً على الاتفاقية الموقعة في 8-3-2010م، وتشمل الاتفاقية إدارة وتقديم الخدمات الفنية يقوم بموجبها البنك الأهلي المتحد بتولي الإدارة الفنية للمصرف المتحد وتقديم كافة الخدمات الفنية اللازمة لتطوير أعمال وأنشطة المصرف المتحد.

البنك الأهلي المتحد هو مجموعة مصرفية وإستثمارية متكاملة تعمل على إمتداد الساحة العربية وتقدم خدمات إدارة الثروات والأعمال المصرفية التجارية وخدمات الافراد والخدمات المصرفية للمؤسسات وأعمال الخزنة وأنشطة الأوفشور والخدمات المصرفية الخاصة.

وقد جاء تأسيس البنك الأهلي المتحد إثر عملية إندماج بين البنك الأهلي التجاري (ش.م.ب) ومقره البحرين وبنك الكويت المتحد (بي إل سي) ومقره لندن في عام 2000، ومنذ ذلك الحين حقق البنك نمواً واضحاً وقفزات كبرى على الساحة الإقليمية، وذلك بفضل إستراتيجية العمل التي إخطتها البنك منذ اليوم الأول لتأسيسه والتي تقوم على تحقيق المزيد من التوسع من خلال عمليات النمو الذاتي وعمليات الدمج والتملك لمصارف قائمة في الأسواق المستهدفة الرئيسية، ومن ثم العمل على إستثمار فرص التكامل وتوحيد الأعمال بين المصارف المنضمة لمجموعة البنك بما يجعل منها همزة الوصل المصرفي والمالي الوثيقة والمفضلة فيما بين الأسواق الإقليمية من جهة ومراكز المال العالمية من جهة أخرى.





الرؤية الإستراتيجية

الارتقاء بالخدمات والمنتجات لبلوغ
تطلعات العملاء وضمان بيئة صالحة
للتقدم المهني للموظفين مع
استهداف عوائد متميزة للمساهمين بما
يكفل جدارة واستحقاق الوصول إلى مرتبة
"أفضل بنك خاص في ليبيا"



كلمة رئيس مجلس الإدارة

السيد / عمر فخري العنيزي

رئيس مجلس إدارة
المصرف المتحد للتجارة والاستثمار



السيدات والسادة / أعضاء الجمعية العمومية
للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

في البداية أسمحوا لي بأن أترحم على روح الأستاذ عبد الله عمار السعودي رئيس مجلس الإدارة الذي غادرنا إلى رحمة الله تعالى بتاريخ 23/09/2025، وما من شك بأننا فقدنا برحيله قامة من قامات العمل المصرفي على الصعيدين الليبي والدولي، لقد كان للفقيد اليد الطولى لما وصل إليه المصرف المتحد من تطور وإستقرار طيلة توليه رئاسة مجلس الإدارة، جزاه الله عنا كل خير وغفر له وأسكنه فسيح جناته، ولدويه وأهله عظيم الأجر والصبر والسلوان، كما أترحم على أرواح من فقدنا من مساهمين خلال سنة 2025 رحمهم الله جميعاً.

والآن أود أن أرحب بكم جميعاً في هذا الاجتماع الذي نستعرض فيه عدة مواضيع وسينقسم الى إجتماعين ، إجتماع إعتبادي يخص لاستعراض بنود إجتماع الجمعية العمومية الإعتبادية وفق ما جرت عليه العادة، وإجتماع غير إعتبادي يتناول إجراءات تعديلات على بعض مواد عقد التأسيس والنظام الأساسي للمصرف.

أن إجتماعكم اليوم لإعتماد الميزانية العمومية والحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في 31/12/2025 سيؤكد على ما بدأناه من عدة سنوات من خطوات لرفع رأس مال مصرفكم على مراحل من 100 مليون دينار سنة 2018 إلى 179 مليون دينار سنة 2023، الى 300 مليون دينار سنة 2024، الى 390 مليون دينار في النصف الأول من سنة 2025، كل هذه الزيادات كانت عبارة عن توزيعات أسهم منحة و إكتتاب من بعض المساهمين تنفيذاً لقرارات الجمعية العمومية للمصرف بشأن رفع رأس ماله الى 500 مليون دينار ، هذا وسيتم فور إقراركم لمقترح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح عام 2025 وصول رأس المال إلى مبلغ 490 مليون دينار ليبي وندعو كافة مساهمي المصرف للمشاركة في عملية الإكتار النقدي للوصول الى كامل رأس المال المصرح به وهو 500 مليون دينار ليبي طبقاً للمقترح المعروض على حضراتكم .

كما يسعدني أن أعلن بأن مصرفكم قد تخطى لأول مرة في تاريخه سقف مائة مليون دينار كأرباح صافية قابلة للتوزيع بالرغم من التحديات الكبيرة التي واجهته سنة 2025 والتي كان من ضمنها رحيل الأستاذ عبد الله عمار السعودي إلى رحمة الله، كما غادرنا الأستاذ ايمن سمير الجمال المدير العام للمصرف والذي كان لوجوده في إدارة المصرف الأثر الكبير في خلق روح عمل الفريق الواحد للعاملين بالمصرف، و كان له دور فعالاً لما وصل إليه المصرف من تطور، فياسمكم جميعاً أقدم له جزيل الشكر والتقدير، وأنتهز هذه الفرصة لأرحب بالأستاذ خالد السيد الهلالي كمديراً عاماً جديداً ليحل محل المدير السابق، و لا يخفى على الكثير منكم بأن الأستاذ خالد هو أحد أبناء هذه المؤسسة إنظم إليها منذ أكثر من عقد ونصف حقق خلاله الكثير من الإنجازات ، فتمنياتنا له بمزيد من التوفيق والنجاح.

اما إجتماعكم غير الإعتبادي لهذا اليوم فسيتناول تعديل صياغة بعض مواد عقد التأسيس ومواد النظام الأساسي ليحل بيت التمويل الكويتي البحرين محل البنك الأهلي المتحد البحرين بعد أن أستحوذ بيت التمويل الكويتي (بيتك) على كامل أسهم رأس مال البنك الأهلي المتحد البحرين، و الجدير بالذكر أن بيت التمويل الكويتي أخطر مجلس الإدارة في منتصف سنة 2025 رغبته في الانسحاب من الشراكة الاستراتيجية لأسباب خاصة بإستراتيجيته العامة، ولا يسعني في هذه المناسبة إلا أن أؤكد لكم بأن مجلس الإدارة حريص على الالتزام بالحصول على موافقة المساهمين والجهات الرقابية لإتمام عملية الانسحاب وإستبدال الشريك الإستراتيجي بما يحقق مصلحة جميع الأطراف.

وأخيراً لا يغوتني أن أعلمكم بأن الأستاذ عادل عبد الشفيق اللبان نائب رئيس مجلس الإدارة قد إستقال من عضوية المجلس في نهاية الربع الأول من العام الحالي، وأود بهذه المناسبة أن أشيد بالدور الحيوي البناء الذي لعبه في إرساء دعائم الشراكة الإستراتيجية مع البنك الأهلي المتحد البحرين عندما كان رئيساً تنفيذياً له، فياسمكم جميعاً أقدم إليه بجزيل آيات الشكر والتقدير متيناً له أسعد الأوقات وأطيبها.

وختاماً ندعو الله العلي القدير بأن يوفق الجميع

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

السيد/ عمر فخري العنيزي

رئيس مجلس الإدارة



كلمة المدير العام

السيد / خالد السيد الهلالي

المدير العام
للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار



بسم الله الرحمن الرحيم

السادة / مساهمي المصرف المتحد للتجارة والاستثمار.
السادة / رئيس وأعضاء مجلس الإدارة.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يشرفني أن اتقدم للسادة مساهمي الجمعية العمومية والسادة أعضاء مجلس الإدارة بملخص للبيانات المالية للمصرف وأستعرض لكم النتائج المالية عن 2025م

صافي الأرباح التشغيلية 2025

حقق المصرف نمو في صافي الأرباح التشغيلية من 117.4 مليون دينار ليبي خلال عام 2024 الى 125.2 مليون دينار ليبي خلال عام 2025 بنسبة نمو قدرها 6.4% وذلك لعدة أسباب كالاتي:

- نمو الإيرادات المحققة من المراجعات الإسلامية من 27.4 مليون دينار الى 37.6 مليون دينار.
- نمو الإيرادات المحققة من فتح الاعتمادات المستندية بنسبة 41.6% عن عام 2024.
- انخفاض في صافي الرسوم والعمولات خلال عام 2025 بنسبة (13%) مقارنة بعام 2024 نتيجة تخفيض قيمة حصة الأغراض الشخصية من 4000 دولار خلال عام 2024 الى 2000 دولار خلال عام 2025 وفقا لسياسيات مصرف ليبيا المركزي المتحفظة في عملية المنح سوء للأغراض الشخصية او الاعتمادات المستندية مما أثر بشكل رئيسي على الرسوم والعمولات المحققة بمقارنة بعام 2024.
- حقق المصرف نمو في أرباح المتاجرة بالعملات الأجنبية خلال عام 2025 بنسبة 1570% مقارنة بعام 2024 بسبب الأرباح الناتجة عن إعادة تقييم العملات الأجنبية مما يعكس مدى قدرة الإدارة التنفيذية في إدارة الموارد بالعملات الأجنبية.
- انخفاض صافي مخصصات القروض المصنفة والمخصصات العامة المكونة من 5.9 مليون دينار ليبي الى 1.2 مليون دينار نتيجة سياسيات الإدارة التنفيذية في متابعة الديون المتعثرة واستردادها مع المحافظة على جودة تقييم المخاطر المرتبطة بعملية التمويل سواء على مستوى قطاع الأفراد او قطاع الشركات.

المصاريف التشغيلية 2025

على صعيد المصاريف التشغيلية حافظت الإدارة التنفيذية على ضبط سياسية الإنفاق العام على الرغم من التطور الكبير في حجم المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء مما ادي الى زيادة المصاريف التشغيلية بنسبة 15% عن عام 2024 وذلك للأسباب التالية:

- زيادة تكلفة العمالة الناتجة عن تسوية أوضاع العاملين بزيادة المرتبات وتكلفة التدريب المحلي والخارجي للعاملين بعدد 41 برنامج تدريبي لعدد 88 موظف بنسبة تغير قدرها 17.3% عن عام 2024.
- زيادة تكلفة تقنية المعلومات والمباني والمشاريع التقنية مع الشريك الاستراتيجي اللازمة لتحقيق النمو في الاعمال والارباح بنسبة تغير قدرها 11% عن عام 2024.

صافي الربح بعد الضرائب

من خلال المعطيات الواردة ورغم التحديات التي واجهت المصرف بالخصوص والمصارف التجارية بالعموم من التغيير في سياسات مصرف ليبيا المركزي اتجاه المصارف، فقد حقق المصرف صافي أرباح استثنائية قدرها 101.6 مليون دينار بنسبة نمو قدره 20.4% عن صافي ربحية عام 2024 ونمواً في صافي الربح بعد الضرائب بنسبة 7.3% عن الموازنة التقديرية.



المركز المالي

ارتفعت أصول المصرف بنسبة 51% عام 2025 لتسجل 4,358 مليار دينار ليبي مقابل 2,892 مليار دينار ليبي في عام 2024، وترجع أهم أسباب الزيادة لارتفاع أرصدة المصرف لدى مصرف ليبيا المركزي بنسبة زيادة مقدرها 76.8% عن عام 2024، كما بأشر المصرف في الاستثمار في شهادات الإيداع الصادرة عن مصرف ليبيا المركزي وكذلك الاستثمار في المرباحات الخارجية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، كما ارتفع إجمالي الودائع بنسبة 20.3% عام 2025 حيث بلغت 2,913 مليار دينار مقارنة بقيمة 2,421 مليار دينار عن عام 2024.

كما بلغ رصيد حقوق الملكية 491.7 مليون دينار ليبي عام 2025 مرتفعاً بنسبة قدرها 26.1% عن رصيد عام 2024 البالغ 390.1 مليون دينار ليبي نتيجة الأرباح المحققة خلال العام.

هذا وقد حققت الإدارة التنفيذية كافة المتطلبات المتمثلة في تعليمات مصرف ليبيا المركزي في التحول الرقمي والمنظومات الالكترونية الجديدة وعلى صعيد المتطلبات الداخلية للمصرف تم انجاز العديد من مشاريع منها منظومة الأرشفة الإلكترونية ومنظومة الموارد البشرية المتطورة ومنظومات مكافحة غسل الأموال المحدثّة ومنظومة إدارة الأصول الثابتة ، كما تم تفعيل خدمة B2B المخصصة للشركات الكبرى ذات الخصائص المتطورة لتساعد الشركات على أداء أعمالها عن بعد بسهولة ويسر وكذلك نظام التحويل الإلكتروني LY Pay وكذلك إضافة نظام المدفوعات الحكومية (راتبك لحظي).

وتنفيذاً لسياسية وتوجيهات مجلس الإدارة ونظراً لاحتياجات السوق وعملاء المصرف تعمل الإدارة التنفيذية للمصرف على التوسع الجغرافي لشبكة فروعها حيث تم نقل مقر فرع بنغازي القديم الى مقر جديد يليق بعملاء المصرف ويكفي احتياجات العمل حالياً ومستقبلاً، كذلك تعمل الإدارة التنفيذية على تطوير فروع المنطقة الغربية ورفع كفاءة العمل بها لضمان راحة ورضاء عملاء الكرام والعاملين، كما تعمل الإدارة على تطوير ومواكبة المنظومات الالكترونية إتباعاً لسياسة مصرف ليبيا المركزي في خطة التحول الرقمي مستقبلاً.

وختاماً ندعو الله العليّ القدير بأن يوفق الجميع.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،،

السيد/ خالد السيد الهلالي
المدير العام



تقرير مجلس الإدارة عن البيانات
المالية الختامية للعام المالي 2025

تقرير مجلس الإدارة عن البيانات المالية الختامية للعام المالي 2025

بسم الله الرحمن الرحيم

السيدات والسادة / أعضاء الجمعية العمومية
مساهمي المصرف المتحد للتجارة والاستثمار

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،،

في البداية أسمحوا لي بأن أترحم على روح الأستاذ/ عبد الله عمار السعودي رئيس مجلس الإدارة الذي غادرنا إلى رحمة الله تعالى بتاريخ 2025/09/23 وعلى أرواح من فقدنا من مساهمين خلال سنة 2025 رحمهم الله.

ويسر مجلس إدارة المصرف المتحد للتجارة والاستثمار أن يقدم تقريره السنوي لسنة 2025 والذي يسلط الضوء على أداء المصرف خلال الفترة من 2025/01/01 إلى 2025/12/31 وملخص للبيانات المالية وأستعرض أهم النتائج المالية للمصرف للعام المالي 2025.

الإجتماعات والقرارات الصادرة

- عقد مجلس الإدارة عدد (5) إجتماعات خلال العام 2025 بالتواريخ 2025/02/23 و 2025/04/29 و 2025/07/22 و 2025/09/20 و 2025/12/14 ونتج عن هذه الإجتماعات عدد (37) قراراً حيث تناولت القرارات المواضيع التالية: -

- اعتماد الميزانية العمومية والحسابات الختامية للعام 2024 وإقتراح توزيع أرباح 2024.
- المرحلة الثانية لزيادة رأس المال.
- تشكيل لجنة حوكمة تكنولوجيا المعلومات وتشكيل لجنة الامتثال وتعديل تشكيل لجنة المباني والإنشاءات بالمصرف.
- اعتماد دليل الحوكمة الجديد للمصرف.
- اعتماد سياسة إدارة الوثائق والمستندات وتحديث لائحة لجنة المباني والإنشاءات.
- اعتماد تقرير التقييم الداخلي لملاءة رأس المال (ICAAP) عن سنة 2024.
- الموافقة على إستقالة المدير العام وتكليف مدير عام بديل.
- تعديل تعريف الخدمات المصرفية المقدمة من المصرف.
- تعيين رئيس مجلس الإدارة.
- إعادة تشكيل اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة.
- تعيين مدير عام للمصرف ..
- اعتماد تحديث الهيكل التنظيمي لوحدة الامتثال ودليل سياسة مراقبة الامتثال والسياسة العامة لمكافحة غسل الأموال، وتمويل الإرهاب بالمصرف.
- اعتماد خطة استثمارية الأعمال المعدلة بالمصرف.
- طرح منتج شهادات إيداع المضاربة المطلقة.
- اعتماد الموازنة التقديرية لسنة 2026.
- اعتماد تعديل الهيكل التنظيمي للمصرف 2025.



- كما عقدت اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة عدة إجتماعات خلال سنة 2025 وعرضت نتائج أعمالها على مجلس الإدارة في اجتماعاته لسنة 2025 واللجان هي:-

- لجنة المزايا.
- لجنة الحوكمة.
- لجنة المخاطر.
- لجنة المراجعة والتدقيق الشرعي.
- لجنة المباني والإنشاءات.
- لجنة الامتثال.
- لجنة حوكمة تكنولوجيا المعلومات.

◀ حساب الأرباح والخسائر 2025

• الإيرادات التشغيلية

- حقق المصرف نمواً استثنائياً في إيراداته التشغيلية المتمثلة في (أرباح التمويل الإسلامي - الرسوم والعمولات - وأرباح المتاجرة بالعملة الأجنبية وإعادة التقييم) من 176.4 مليون دينار ليبي خلال عام 2024 الى 192.7 مليون دينار ليبي خلال عام 2025 بنسبة نمو قدرها 9.2% وذلك لعدة أسباب كالآتي:

- نمو الإيرادات المحققة من المراجعات الإسلامية بنسبة 36.9% عن عام 2024.
- نمو الإيرادات المحققة من عملية التحول الإلكتروني للعمليات المصرفية بين العملاء بنسبة 31.5% عن عام 2024.
- نمو الإيرادات المحققة من فتح الاعتمادات المستندية بنسبة 41.6% عن عام 2024.
- زيادة الإعتمادات المستندية المفتوحة بنسبة 24.5% عن عام 2024.
- زيادة عدد البطاقات المحلية بكافة أنواعها بنسبة 21.2% عن عام 2024.
- نمو الإيرادات الاستثنائية المحققة من المتاجرة بالعملة الأجنبية وإعادة تقييم العملات الأجنبية المختلفة عن عام 2024 بسبب تخفيض قيمة الدينار الليبي مقابل العملات الأجنبية والنجاح في التحكم بقيمة الموارد الدولارية المحتفظ بها لدى المصرف لنحقيق أرباح من إعادة تقييم العملات الأجنبية بقيمة 26.2 مليون دينار.
- انخفاض في إيرادات الفيزا بنسبة (37.0%) رغم زيادة البطاقات المصدرة نظراً لتخفيض المخصص النقدي للبطاقات من 4 آلاف دولار في الربع الأول من عام 2025 الى 2 آلاف دولار خلال ما تبقى من عام 2025، مما أدى إلى انخفاض قيمة النقد الأجنبي لتغطية مخصصات الأفراد من 735.5 مليون دولار عام 2024 الى 520.7 مليون دولار عام 2025 بنسبة انخفاض قدره (29.2%)

• المصاريف التشغيلية

- وعلى صعيد المصاريف التشغيلية فقد حافظت الإدارة على ضبط سياسية الإنفاق العام في حدود التطور الهائل في حجم المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء مما ادي الى زيادة المصاريف التشغيلية بنسبة 15% عن عام 2024 وذلك للأسباب التالية:

- زيادة تكلفة العمالة الناتجة عن تسوية أوضاع العاملين بزيادة المرتبات والتدريب المحلي والخارجي للعاملين بعدد 41 برنامج تدريبي لعدد 88 موظف بنسبة تغير قدرها 17.3% عن عام 2024.
- زيادة تكلفة مصاريف تقنية المعلومات والمشاريع التقنية بالتعاون والتنسيق مع الشريك الاستراتيجي لتحقيق النمو في الاعمال والارباح بنسبة تغير قدرها 11.0% عن عام 2024.



■ صافي ربحية المصرف

- ومن خلال المعطيات الواردة اعلاه ورغم كافة التحديات التي واجهت المصرف بالخصوص والمصارف التجارية بالعموم من توقفت وتغيرات في سياسات مصرف ليبيا المركزي اتجاه المصارف التجارية العاملة في ليبيا فقد حقق المصرف صافي أرباح استثنائية بعد إضافة احتياطي تقييم العملة لعام 2025 مقدرها 101.6 مليون دينار بنسبة نمو قدره 20.4% عن صافي ربحية عام 2024 عليه أظهرت أهم مؤشرات الأداء النسب التالية:

• نسبة العائد على الأصول 2.7%

• نسبة العائد على حقوق الملكية 24.3%

• نسبة المصاريف التشغيلية الى الإيرادات التشغيلية 34.9%.

على صعيد الموازنة التقديرية لعام 2025 فقد شهدت النتائج الفعلية خلال عام 2025 نمواً في صافي الربح بعد الضرائب بنسبة 7.3% عن الموازنة التقديرية.

■ المركز المالي

- ارتفعت أصول المصرف بنسبة 51% عام 2025 لتسجل 4,358 مليار دينار ليبي مقابل 2,892 مليار دينار ليبي عام 2024 وترجع أسباب الزيادة لارتفاع أرصدة المصرف لدى مصرف ليبيا المركزي بنسبة زيادة مقدرها 76.8% عن عام 2024 نتيجة لمواكبة نمو حجم الأعمال وزيادة الاعتمادات المستندية، على الرغم من انخفاض صافي التمويلات الائتمانية بنسبة (1.9%) عن عام 2024 تماشياً مع قرارات مصرف ليبيا المركزي بخصوص تحديد قيمة التمويل والتسهيلات بنسبة لا تزيد عن 7% عن صافي المحفظة الائتمانية لعام 2024، كما بأشـر المصرف في الاستثمار في شهادات الإيداع الصادرة من مصرف ليبيا المركزي بقيمة إجمالية تبلغ 12 مليون دينار ليبي في عام 2025 وايضا الاستثمار في المراجحات الخارجية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية بقيمة 39.1 مليون دينار ليبي بنهاية عام 2025، كما ارتفع إجمالي الودائع بنسبة 20.3% عام 2025 حيث بلغت 2,913 مليار دينار مقارنتاً بقيمة 2,421 مليار دينار عن عام 2024.

◀ مؤشرات نسبة بنود الأصول والخصوم من الإجمالي

■ إجمالي الأصول

- النقدية والأرصدة لدى مصرف ليبيا المركزي والمصارف التجارية الليبية والمصارف المراسلة بالخارج تمثل نسبة 87.2% من إجمالي الأصول.
- صافي المحفظة الائتمانية تمثل 10.4% من إجمالي الأصول.
- صافي الأصول الثابتة تمثل 0.8% من إجمالي الأصول.
- إجمالي الأصول الأخرى تمثل 1.6%.

■ إجمالي الخصوم وحقوق المساهمين

- إجمالي الودائع تمثل 66.8% من إجمالي الخصوم وحقوق الملكية.
- إجمالي الخصوم الأخرى تمثل 20.9% من إجمالي الخصوم وحقوق الملكية.
- إجمالي المخصصات العامة تمثل 0.9% من إجمالي الخصوم وحقوق الملكية.
- إجمالي حقوق المساهمين تمثل 11.3% من إجمالي الخصوم وحقوق الملكية.

وتنفيذاً لسياسية وتوجيهات إدارة المصرف ونظراً لاحتياجات السوق وعملاء المصرف نتطلع الى التوسع الجغرافي لشبكة فروع المصرف، حيث تم نقل مقر فرع بنغازي القديم الى مقر جديد يليق بعملاء المصرف المتحد ويكفي احتياجات العمل، كذلك جاري تطوير فروع المصرف بالمنطقة الغربية لرفع كفاءة العمل بها لضمان راحة ورضاء عملاء الكرام كما تعمل الإدارة على تطوير ومواكبة المنظومات الالكترونية إتباعاً لسياسية مصرف ليبيا المركزي لخطة التحول الرقمي الكلي.



◀ النمو والتطور فى رأس مال المصرف

- شهد رأس مال المصرف تطوراً كبيراً من مائة مليون دينار سنة 2022 الى مائة و تسعة وسبعين مليون دينار سنة 2023 ثم الى ثلاثمائة مليون دينار في نهاية سنة 2024 والى ثلاثمائة و تسعين مليون دينار في النصف الأول من سنة 2025 ، كل هذه الزيادات كانت عبارة عن توزيعات أسهم منحة تنفيذاً لقرارات الجمعية العمومية للمصرف بشأن رفع رأس ماله الى خمسمائة مليون دينار هذا و سيتم فور إقرار الجمعية العمومية لمقترح مجلس الإدارة بشأن توزيع أرباح العام 2025 بالوصول الى رأس المال الى مبلغ أربعمائة وتسعين مليون دينار و مجلس الإدارة يدعو كافة مساهمي المصرف للمشاركة في عملية الاكتتاب النقدي للوصول الى كامل رأس المال المصرح به وهو خمسمائة مليون دينار ليبي وذلك بالاكتتاب في مبلغ عشرة مليون دينار التي سيعلن عنها لاحقاً.

وختاماً ندعو الله العلي القدير بأن يوفق الجميع.
وتفضلوا بقبول فائق الاحترام.

رئيس مجلس إدارة
المصرف المتحد للتجارة والاستثمار



رئيس واعضاء مجلس الادارة

رئيس واعضاء مجلس الادارة



السيد/ عمر العنيزي
رئيس مجلس الادارة

وظائف تنفيذية:

- اكتوبر 1966 التحق بالبنك الوطنى الليبى (حاليا بنك ليبيا المركزى) طرابلس.
- مايو 1968 التحق بشركة ليبيا للتأمين طرابلس.
- ابريل 1970 التحق بشركة باورينج للتأمين بلندن.
- يناير 1972 عاد للالتحاق بشركة ليبيا للتأمين كنائب مدير عام طرابلس.
- سبتمبر 1973 انتخب رئيسا للجنة الشعبية العليا (رئيس مجلس إدارة) ومديراً عاماً لشركة ليبيا للتأمين طرابلس.
- اكتوبر 1978 عين نائب رئيس المجلس الادارة ومديرا عاما لشركة البحر المتوسط بلندن حتى تقاعده فى اكتوبر.

وظائف غير تنفيذية:

- عضو مجلس إدارة مصرف الصحارى طرابلس 1970 - 1979
- عضو مجلس الإدارة بالضمان الاجتماعى طرابلس 1973 - 1975
- عضو مجلس إدارة بالشركة العربية لإعادة التأمين بيروت 1973 - 1979
- محاضر بجامعة قاريونس بنغازي 1975 - 1976
- عضو مجلس إدارة بشركة الخطوط الجوية الليبية طرابلس 1976-1979
- عضو مجلس إدارة المجموعة العربية للتأمين (أريج) المنامة، 1981 - 1986.



السيد/ عادل محمد اللبان
نائب رئيس مجلس الادارة

عضو مجلس إدارة منذ 30 يوليو 2000، يحمل شهادة الماجستير في الاقتصاد والعلوم السياسية مع مرتبة الشرف الأولى من الجامعة الأمريكية (القاهرة) 1980، بكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية مع مرتبة الشرف الأولى (من الجامعة الأمريكية (القاهرة) 1977، شهادة التعليم العام (جي سي إي) من جامعة لندن 1973. ويتمتع السيد اللبان بخبرات واسعة في القطاعين المصرفي والتجاري والاستثماري دولياً وإقليمياً خاصة في دول مجلس التعاون الخليجي وجمهورية مصر العربية.

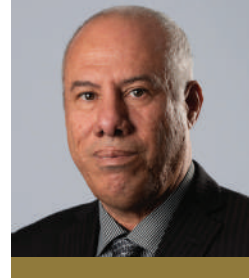
المناصب الحالية:
نائب رئيس مجلس الإدارة، البنك الأهلي المتحد (البحرين) ش.م.ب.
نائب رئيس مجلس إدارة المصرف المتحد للتجارة والاستثمار ليبيا (ش.م.ل).
عضو مجلس إدارة بيت التوميل الكويتي، المملكة المتحدة (بي إل سي).
عضو مجلس الامناء – جامعة النيل مصر.

المناصب السابقة:
الرئيس التنفيذي وعضو المنصب – البنك الأهلي المتحد القابضة – البحرين (ش.م.ب) و نائب رئيس مجلس إدارة المصرف التجاري العراقي (العراق)، نائب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المتحد (مصر) (ش.م.م)، نائب أول رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي المتحد (عمان) (ش.م.ك.ع.ش.م.خ)، نائب رئيس مجلس الإدارة شركة الشرق الأوسط للاستثمار المالي – المملكة العربية السعودية، عضو مجلس إدارة شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي (الكويت)، عضو مجلس أمناء جمعية مصارف البحرين (البحرين)، عضو مجلس إدارة بورصة البحرين (البحرين)، الرئيس التنفيذي والمدير العام، بنك الكويت المتحد (المملكة المتحدة)، العضو المنتدب البنك التجاري الدولي (مصر)، رئيس مجلس إدارة شركة التجاري الدولي للاستثمار (مصر)، عضو مجلس أمناء الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة (مصر)، نائب رئيس مورجان ستانلي (الولايات المتحدة الأمريكية).



السيد/ عبدالرؤف القرشلي
عضو مجلس الادارة

نائب رئيس سابق في المؤسسة العربية المصرفية في المدفوعات ومراسلة المصارف حيث امضي فيها 19 عاما علي اساس فترات مختلفة في البحرين ولندن وميلانو.
حاليا مدير شركة الطوارق كابيتال وهي شركة مساهمة خاصة متخصصة في مجال الاستثمار في ليبيا.
مستشار خاص مع فيبرا الدولية وهي شبكة عالمية من كبار المستشارين الاستراتيجية ومستشارا لعدة مؤسسات أوروبية تعمل في العالم العربي.
حاصل علي درجة بكالوريوس في مجال ادارة الاعمال والمالية من جامعة بيردين في كاليفورنيا سنة 1985.

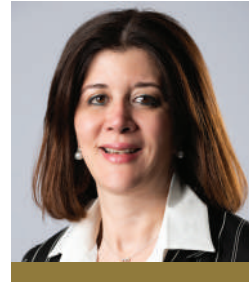


السيد/ نوري الشاطر
عضو مجلس الادارة

حاصل على الدكتوراه في المحاسبة سنة 2013، وماجستير في المحاسبة والمالية سنة 1997 من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، وشهادة البكالوريوس في المحاسبة سنة 1986 من جامعة قاريونس، متحصل على صفة محاسب ومراجع قانوني معتمد سنة 1995 من النقابة العامة للمحاسبين والمراجعين بليبيا.

عضو مجلس إدارة بالمصرف اعتباراً من سنة 2013 وحتى تاريخه ورئيساً لمجلس إدارة المصرف لأهلئ النقاط الخمس سابقاً من سنة 1998 وحتى نهاية سنة 2007. عضواً في اللجنة الإدارية لنادي الطلائع الرياضي الثقافي من سنة 2001 إلى 2006.

كاتب عام جامعة صبراتة وعضو هيئة تدريس بالجامعة ومكلف بإدارة مركز البحوث والاستشارات بالجامعة، له العديد من الأبحاث المنشورة في مجال المحاسبة كلف بمهام مدير إدارة التعاون الثقافي بجامعة صبراتة من 2016/2 حتى 2017/3 كان أحد أعضاء لجنة تأسيس جامعة صبراتة في سنة 2015، أستاذ قار وعضو هيئة تدريس بكلية الاقتصاد والمحاسبة بجامعة الزاوية من 2006 وحتى 2015 قام بتدريس أغلب المواد المحاسبية والإشراف على العديد من بحوث التخرج للطلبة، كلف بمهام رئيس قطاع الاقتصاد والتجارة بشعبة النقاط الخمس من 2002 حتى 2006 وقطاع التخطيط من 1999 إلى 2002، كما اشتغل بإدارة الحسابات العامة بشركة الزاوية لتكرير النفط من سنة 1986 حتى 1999\3. خبرة عملية متنوعة تصل إلى 33 سنة استفاد من خلالها بتنفيذ الأعمال المتنوعة وعضوية ورئاسة العديد من اللجان وفرق العمل كما تحصل على العديد من الدورات المحلية والخارجية.



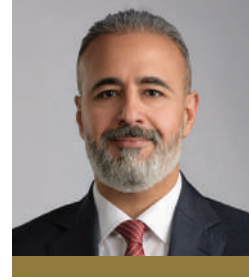
السيدة/ هاله حاتم صادق
عضو مجلس الادارة

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة بيت التمويل الكويتي – مصر منذ يوليو 2019، تحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة القاهرة 1988. تتمتع السيدة هاله صادق بخبرة تمتد إلى ثلاثون عاماً في القطاعين المصرفي والتجاري والاستثماري.

المناصب الحالية:

- القائم بأعمال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس إدارة البنك الأهلي المتحد (مصر).
- عضو مجلس إدارة المصرف المتحد للتجارة والاستثمار (ليبيا).
- المناصب السابقة:

- نائب أول الرئيس التنفيذي – المخاطر والشؤون المالية والعمليات البنك الأهلي المتحد (مصر).
- عضو مجلس إدارة شركة الأهلي المتحد للتمويل (مصر).
- رئيس مجموعة إدارة مخاطر الائتمان والاستثمار البنك التجاري الدولي (مصر).
- نائب مدير عام إدارة الائتمان والتسويق البنك التجاري الدولي (مصر).



السيد / سميح أبوطالب
عضو مجلس الادارة

نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة البنك الأهلي المتحد - البحرين لشؤون تقنية المعلومات و العمليات المصرفية. سابقاً: القائم بأعمال رئيس تقنية المعلومات والعمليات والإدارة للمجموعة، البنك الأهلي المتحد ش.م.ب، البحرين؛ رئيس التحول الرقمي للمجموعة، البنك الأهلي المتحد ش.م.ب، البحرين؛ رئيس قطاع التحول الرقمي - المكتب الرقمي، مصرف الهلال، الإمارات العربية المتحدة؛ نائب رئيس مكتب الخدمات الرقمية للمجموعة، بنك الإمارات دبي الوطني، الإمارات العربية المتحدة؛ رئيس العمليات بنظام Agile - قسم تكنولوجيا المعلومات للمجموعة، بنك الإمارات دبي الوطني، الإمارات العربية المتحدة؛ أخصائي أول لتكامل الخدمات، تيبكو/ مينا للحلول الرقمية، الإمارات العربية المتحدة؛ مهندس برمجيات، مركز طرة لأبحاث الحاسبات، الأردن. حاصل على بكالوريوس في علوم وهندسة الكمبيوتر، جامعة الزرقاء، الأردن؛ ماجستير إدارة تكنولوجيا المعلومات، جامعة ولونغونغ، أستراليا؛ الماجستير المؤجل في إدارة الأعمال، برنامج المدراء والقادة التنفيذيين، كلية هارفارد للأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية. مجموع سنوات الخبرة: 23 عاماً



السيد / بسام العلي
عضو مجلس الادارة

نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة البنك الأهلي المتحد البحرين لشؤون الخزائنة والاستثمارات. بسام العلي هو خبير مصرفي متمرس يتمتع بخبرة واسعة في إدارة الخزائنة والشؤون المالية. يشغل حالياً منصب رئيس إدارة الخزائنة لمجموعة البنك الأهلي المتحد، البحرين، حيث يلعب دوراً رئيسياً في الإشراف على سيولة البنك، وإدارة مخاطر أسعار الفائدة، واستراتيجيات التمويل. على مدار أكثر من 10 عاماً في عمليات الخزائنة، قاد بنجاح مبادرات لتعزيز الأداء المالي، وتحسين إدارة الأصول والالتزامات، وتعزيز الامتثال التنظيمي.

يحمل بسام درجة الماجستير في التمويل الكمي من جامعة ويستمنستر، المملكة المتحدة، إلى جانب شهادة CFA، مما يعكس خبرته القوية في إدارة المخاطر، والعلاقات بين البنوك، والتخطيط المالي الاستراتيجي. خلال مسيرته المهنية، ساهم بشكل كبير في تطوير أطر السيولة، وتنفيذ استراتيجيات التمويل، وقيادة فرق عالية الأداء داخل المؤسسة.

كعضو في اللجان المالية الرئيسية، بما في ذلك لجنة الأصول والخصوم (ALCO)، يواصل بسام دفع الابتكار والتميز في عمليات الخزائنة، مما يضمن استقرار البنك في بيئة مالية ديناميكية. رؤيته الاستراتيجية وقيادته الفعالة تجعله أحد الأصول القيمة في نمو واستدامة المؤسسة على المدى الطويل.



السيدة/ أمال السعودي
عضو مجلس الادارة

أمال السعودي هي خبيرة في تطوير الأعمال المصرفية، تتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في تمويل التجارة عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، خاصة في ليبيا وأوروبا. خلال مسيرتها المهنية، نجحت في بناء علاقات طويلة الأمد مع عملاء بارزين من المؤسسات المالية والقطاعات التجارية، مما أسهم في تحقيق نتائج استثنائية في نمو الأعمال وتعزيز التعاون الدولي. شغلت منصب رئيس مبيعات تمويل التجارة لأوروبا – الأعمال الليبية في بنك ABC لندن لأكثر من 30 عاماً، حيث كانت مسؤولة عن إدارة وتطوير العلاقات مع البنوك الليبية والمؤسسات المالية الكبرى، إضافة إلى الشركات الدولية العاملة في ليبيا. كما أسست شركة AYA للاستشارات، وهي متخصصة في تمويل التجارة والسلع لعملاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. تمتلك أمال السعودي سجلاً حافلاً بالإنجازات، حيث لعبت دوراً محورياً في تسهيل عقود تجارية كبرى. تحمل أمال السعودي بكالوريوس في علم الأحياء الدقيقة والحاسوب من جامعة الكويت.



السيد/ إيهاب أبوخضير
عضو مجلس الادارة

-ماجستير مهني في إدارة الأعمال المصرفية والتمويل الدولي.
- بكالوريوس هندسة مدنية.
- عضو مجلس إدارة المصرف المتحد للتجارة والاستثمار من 2017 حتى الآن.
- عضو مجلس إدارة شركة الصحارى للتأمين من 2012 حتى الآن. - عضو مجلس إدارة اتحاد الصناعة الليبية (منظمة غير حكومية) من 2012 حتى الآن.
- رئيس مجلس إدارة شركة الصدفة المحدودة 2014 - حتى الآن.
- المدير التنفيذي بمجموعة المنصور القابضة، من 2008 حتى الآن، مسؤول عن تطوير الأعمال واستراتيجيات التوسع في إطار دوره هذا، تعرّف على صناعات مختلفة مثل صناعة حفاظات الأطفال، الصناعات الغذائية، المقاولات والتطوير العقاري، مجال الطيران والسيارات والتكنولوجيا المالية والأمن السيبراني.



تقرير الحوكمة المؤسسية

تقرير الحوكمة المؤسسية

المصرف المتحد
للتجارة والاستثمار
United Bank
For Commerce & Investment



يُولي المصرف المتحد للتجارة والاستثمار إهتماماً بالغاً لممارسات الحوكمة المؤسسية، حيث يقع على عاتق مجلس إدارة المصرف مراقبة تطبيق جميع السياسات والقوانين التي من شأنها تحقيق أفضل العوائد على حقوق الأطراف ذات العلاقة والتي تشمل المساهمين والعملاء والموظفين والمجتمع بشكل عام، وتحتوي هذه السياسات والإجراءات جميع القوانين واللوائح الصادرة عن مصرف ليبيا المركزي ومقررات لجنة بازل، كما يقوم المصرف وبشكل دوري بمراجعة سياسات الحوكمة كلما إقتضت الحاجة لذلك.

لجان مجلس الإدارة :

قام مجلس الإدارة بتشكيل عدة لجان منبثقة عنه لتتولى القيام بمهام محددة لغرض مساعدته في القيام بدوره الإشرافي على أعمال المصرف، وتعزيز إجراءات الحوكمة المتبعة، وقد تم وضع دليل عمل لكل لجنة يتضمن ضوابط وإجراءات عملها وبشكل خاص أهداف اللجنة، ومهامها، ومسئولياتها التفصيلية، وتحديد عدد أعضائها، وعدد إجتماعاتها خلال السنة، ومدة عملها، والصلاحيات الممنوحة لها، وكيفية رقابة المجلس على عملها واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة هي:

• لجنة المراجعة والتدقيق الشرعي:

تشمل الأهداف الرئيسية للجنة في الرقابة على عدالة وشفافية البيانات المالية والإفصاحات المتممة لها، بالإضافة إلى التأكد من كفاءة وفاعلية أنظمة وإجراءات الضبط الداخلي، كما تقع عليها مسئولية الإشراف على أعمال إدارة المراجعة الداخلية والعلاقة مع المراجعين الخارجيين المعيّنين من قبل الجمعية العمومية، وقد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (06) إجتماعات.

• لجنة المخاطر:

تتولى اللجنة مساعدة مجلس إدارة المصرف في رسم سياسة إدارة المخاطر، والإشراف على أداء الإدارة التنفيذية في مجال إدارة المخاطر، وبشكل خاص مخاطر الائتمان، مخاطر السوق، مخاطر التشغيل، مخاطر السيولة، مخاطر السمعة، وغيرها من مخاطر قد تواجه المصرف، وقد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (05) إجتماعات.

• لجنة الحوكمة:

تتولى اللجنة وضع إطار عام ودليل لإجراءات الحوكمة لدى المصرف، ومتابعة تنفيذه، ومراجعته بشكل دوري، والإشراف على عملية الإفصاح عن سياسات، وإجراءات الحوكمة بالمصرف، وقد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (02) إجتماع.

• لجنة الترشيحات والمكافآت / المزايا:

تهدف هذه اللجنة الى وضع معايير لتعيين الإدارة التنفيذية، ومتابعة تطبيق هذه المعايير فضلاً عن وضع سياسات خاصة برواتب وتعويزات ومكافآت ونظام للحوافز للإدارة التنفيذية، وإقتراح المكافآت السنوية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة وبدل حضور إجتماعات المجلس، وذلك فيما ينسجم مع أهداف المصرف قد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (05) إجتماعات.

• لجنة حوكمة تكنولوجيا المعلومات:

من مهام هذه اللجنة إعتداد الخطط الإستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والإتصالات والهيكل التنظيمي المناسب وإعتداد الإطار العام لإدارة وضبط و مراقبة موارد و مشاريع تقنية المعلومات بالمصرف، كذلك إعتداد مصفوفة المسئوليات إتجاه العمليات الرئيسية، والتأكد من وجود إطار عام لإدارة مخاطر تقنية المعلومات وفق المعايير الدولية، وقد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (02) إجتماع.

• لجنة الإمتثال:

وتُعنى اللجنة بالإشراف على أنشطة الإمتثال داخل المصرف لضمان الالتزام بجميع القوانين المحلية والتشريعات الدولية وتعاميم المصرف المركزي وقوانين مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب (AML/CFT) وأنظمة العقوبات وسياسات الإمتثال الداخلية، وقد عقدت هذا اللجنة خلال سنة 2025 عدد (02) إجتماع.

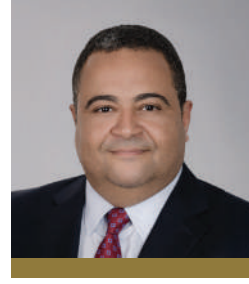
• مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب:

قام المصرف بوضع سياسات وإجراءات لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب تتضمن تدابير التحقق الواجب من العملاء، وإجراءات التعرف على العمليات المشبوهة، والإبلاغ عنها و القيام ببرامج للتوعية الدورية للموظفين، كما يقوم المصرف بعدة مشاريع في هذا المجال من خلال إقتناء منظومات متطورة لتدقيق ومراجعة البيانات وإعداد التقارير لمواكبة المستجدات العالمية الصادرة من مكتب مراقبة الأصول الأجنبية بوزارة الخزانة الأمريكية ومقررات لجنة بازل

21



الإدارة التنفيذية



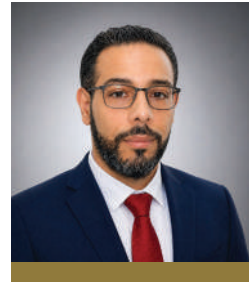
السيد/ خالد السيد الهلالي
المدير العام

السيد خالد السيد الهلالي مصر في ذو خبرة تمتد لأكثر من 25 عامًا في مجالات التمويل التجاري، والخدمات المصرفية للأفراد، وإدارة العمليات المصرفية. يشغل حاليًا منصب المدير العام المكلف بالمصرف المتحد للتجارة والاستثمار - طرابلس، حيث يقود المبادرات الاستراتيجية الرامية إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية وتطوير خدمات العملاء وضمان الالتزام بالحوكمة وإدارة المخاطر.

تدرج خلال مسيرته المهنية في عدة مناصب قيادية منها: مدير العمليات المركزية، نائب رئيس قطاع التجزئة، حيث أثبت قدرته على إدارة الفرق وتحقيق النمو والربحية وتطوير استراتيجيات الأعمال. كما يتمتع بخبرة واسعة في التمويل التجاري والاعتمادات المستندية، إضافة إلى إشرافه على عمليات الخزينة والتجزئة المصرفية بما يتماشى مع المعايير الدولية.

حاصل على بكالوريوس التجارة (تخصص مالية) من جامعة المنوفية - مصر، إلى جانب العديد من الشهادات المهنية من مؤسسات مصرفية مرموقة مثل: المصرفي الإسلامي المعتمد، مدير فرع معتمد، ودبلوم متخصص في التمويل التجاري من الجامعة الأمريكية بالقاهرة. كما شارك في برامج متقدمة في القيادة والتدريب وتطوير الكفاءات.

يُعرف السيد الهلالي بقدرته على الجمع بين الرؤية الاستراتيجية والاحترافية التنفيذية، مع سجل حافل في القيادة، إدارة المخاطر، تطوير الكفاءات، وتحسين العمليات المصرفية، مما يعزز دوره كأحد القيادات الفاعلة في القطاع المصرفي الليبي والإقليمي.



السيد/ عبدالحكيم البدوي
نائب المدير العام للفروع والتجزئة المصرفية

المؤهلات العلمية

بكالوريوس إدارة أعمال - كلية الإقتصاد جامعة طرابلس - سنة 2003

الخبرة المهنية

يمتلك السيد/ عبدالحكيم محمد البدوي خبرة مهنية لأكثر من عشرين عامًا في القطاع المصرفي وقطاع الاستثمار، كما شغل العديد من المناصب القيادية في المجالات الإدارية والمصرفية بعدد من المصارف والشركات الليبية.

المناصب التي تقلدها

نائب المدير العام للفروع والتجزئة المصرفية - المصرف المتحد للتجارة والاستثمار.
مساعد المدير العام للشؤون الإدارية - المصرف المتحد للتجارة والاستثمار.
رئيس قطاع الشؤون الإدارية والمباني - المصرف المتحد للتجارة والاستثمار.
مدير إدارة الصيرفة للشركات - مصرف النوران.
مدير إدارة تميز الأعمال - مصرف النوران.
مدير إدارة الشؤون الإدارية - المصرف المتحد للتجارة والاستثمار.
مدير إدارة الاستثمار - الصندوق الليبي للاستثمار الداخلي والتنمية.



الموارد البشرية

الموارد البشرية

في إطار التزام المصرف بتعزيز الكفاءة المؤسسية وترسيخ ثقافة الامتثال والحوكمة، تم خلال عام 2025 تنفيذ خطة تدريبية متكاملة استهدفت تطوير قدرات الموظفين ورفع مستوى جاهزيتهم لمواكبة المتطلبات التنظيمية والتشريعية، بما يدعم تحقيق أهداف المصرف الاستراتيجية ويعزز من جودة الأداء المؤسسي.

وقد تم إيلاء اهتمام خاص بمجال الامتثال، حيث شملت البرامج التدريبية الموجهة لموظفي الفروع ما يلي:

- تنفيذ دورة تدريبية بعنوان "الامتثال المصرفي" استهدفت عدد (20) موظفًا من الصفوف الأمامية.
- تنفيذ دورة تدريبية بعنوان "أساسيات مكافحة غسل الأموال" استهدفت عدد (1) موظف.

كما تم التركيز على تطوير الكفاءات المتخصصة بإدارة الامتثال من خلال البرامج التالية:

- دبلوم مهني في إدارة الامتثال لعدد (1) موظف.
- برنامج تدريبي حول التعديلات والتشريعات الحديثة في مكافحة غسل الأموال لعدد (1) موظف.
- برنامج مقدمة في الامتثال وإعداد وبناء منظومة الامتثال لعدد (1) موظف.

وامتدادًا لنهج التطوير المؤسسي الشامل، شملت الخطة التدريبية باقي إدارات المصرف، حيث تم تنفيذ عدد (36) برنامجًا تدريبيًا استهدف (64) موظفًا، بما يساهم في رفع كفاءة الأداء وتعزيز التكامل بين مختلف الإدارات.

وبذلك، بلغ إجمالي البرامج التدريبية المنفذة خلال عام 2025 عدد (41) برنامجًا تدريبيًا، استفاد منها (88) موظفًا، في خطوة تعكس التزام المصرف المستمر بالاستثمار في رأس المال البشري باعتباره الركيزة الأساسية لتحقيق التميز والاستدامة.



الخدمات المصرفية للشركات

الخدمات المصرفية للشركات

يواصل المصرف تقديم خدماته المصرفية المتكاملة لقطاع الشركات الكبرى، متضمناً التمويل المباشر وغير المباشر، بما يتناسب مع احتياجات الشركات الخاصة والعامة. ويركز المصرف على تقديم خدمات تتميز بالسرعة والدقة، مما يساهم في الحفاظ على سمعته المتميزة في السوق الليبي، وتعزيز حصته السوقية، واستقطاب قاعدة عملاء متميزة وذات تأثير في مختلف القطاعات الاقتصادية. التوجهات الاستراتيجية لعام 2026 في إطار استراتيجيته التوسعية، يعتزم المصرف خلال عام 2026 التركيز على استقطاب المعاملات المصرفية المتعلقة بالمشاريع الحكومية ومشاريع البنية التحتية، والتي تمثل محوراً أساسياً في جهود إعمار البلاد. ويتم ذلك بالتنسيق مع كبرى الشركات المحلية والإقليمية والعالمية، التي من المتوقع أن تحظى بنصيب كبير من الإنفاق الحكومي، في حال استقرار الأوضاع الاقتصادية والسياسية. الاستثمار في قطاع النفط والطاقة يضع المصرف قطاع النفط ضمن أولوياته، نظراً لكونه المصدر الرئيسي للدخل في ليبيا، حيث يسعى إلى تقديم حلول مصرفية وتمويلية متكاملة لشركات الخدمات النفطية المحلية والعالمية. ويعزز هذا التوجه وجود الشريك الاستراتيجي للمصرف في عدة دول، مما يساهم في تسهيل العمليات المصرفية وتقديم حلول تمويلية تلبي احتياجات هذه الشركات. تعزيز الخدمات المصرفية الإسلامية انطلاقاً من رؤية المصرف نحو تنويع مصادر الإيرادات وتعزيز قاعدة عملائه المتميزين، تسعى الإدارة إلى توجيه حزمة من منتجات الصيرفة الإسلامية، والتي تلبي متطلبات مختلف الشرائح في قطاع الشركات الكبرى. التحول الرقمي وتطوير الخدمات الإلكترونية حرصاً على توفير حلول مصرفية تلائم تطلعات الشركات، وتعزيز دورها في دعم الاقتصاد الوطني عبر تقديم حلول مصرفية ومالية مبتكرة، تواكب التطورات في السوق الليبي، وتساهم في تحقيق التنمية المستدامة.





قطاع التجزئة والخدمات المصرفية للأفراد

قطاع التجزئة والخدمات المصرفية للأفراد

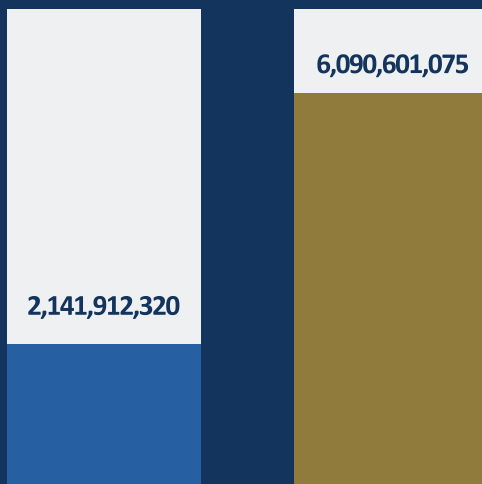
يُعَد قطاع التجزئة والخدمات المصرفية للأفراد أحد المحاور الاستراتيجية الرئيسية للمصرف، حيث يهدف إلى تعزيز نموه وتوسيع قاعدة العملاء، مع الحد من المخاطر المرتبطة بالخدمات المصرفية للأفراد. وفي هذا الإطار، تم التركيز على تنويع المنتجات المقدمة، وتحسين جودة الخدمات، وتعزيز ثقافة البيع لدى موظفي الفروع، إضافة إلى التوسع عبر قنوات متعددة لضمان الوصول إلى شرائح أوسع من العملاء في مختلف المناطق. وخلال عام 2025، واصل المصرف جهوده لتعزيز مساهمته في هذا القطاع الحيوي، حيث حقق نمواً ملموساً في حجم الإيرادات الناتجة عنه، وهو ما يعكس نجاح استراتيجياته التوسعية وتحسين تجربة العملاء. وفي ظل التحديات التنافسية المتزايدة في السوق المصرفية الليبية، يسعى المصرف إلى ترسيخ موقعه الريادي من خلال استقطاب المزيد من العملاء الجدد وتعزيز مستوى الخدمات المقدمة. كما يواصل تطوير منتجاته وخدماته الإلكترونية، إلى جانب توسيع وسائل الدفع الرقمية، مما يساهم في تحسين تجربة العملاء وتعزيز القدرة التنافسية للمصرف. ومع دخول عام 65، يواصل المصرف تنفيذ استراتيجياته التطويرية، بهدف تحقيق مزيد من النمو والابتكار في قطاع التجزئة، بما يواكب تطلعات العملاء ويعزز مكانته في السوق المصرفية.



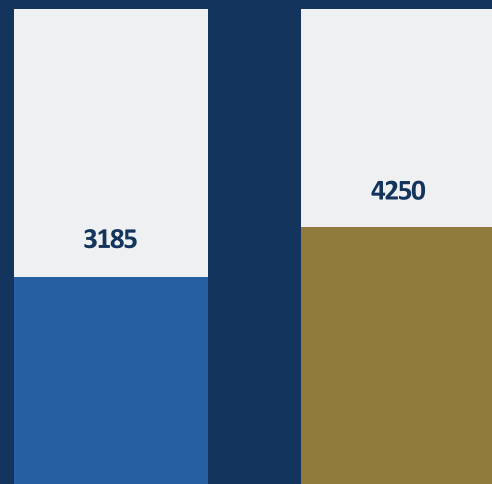
2024-12-31 2025-12-31

نقاط البيع

اجمالي قيمة المبيعات



عدد نقاط البيع

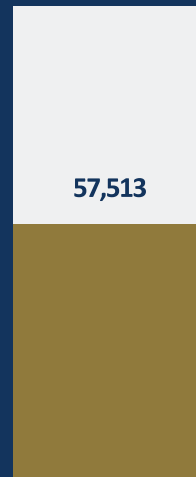


My E Bank

عدد اشتراكات التطبيق
31-12-2024



عدد اشتراكات التطبيق
31-12-2025





خدمة LY PAY

2025-12-31

عدد الحركات 2025-12-31



قيمة التعامل الاجمالي



الصراف الآلي

2024-12-31 2025-12-31



عدد الحركات في
31/12/2024



عدد الحركات في
31/12/2025



قيم الحركات في
31/12/2024



قيم الحركات في
31/12/2025



الفروع والوكالات



الفروع والوكالات



فرع زوارة



فرع الجميل



الادارة العامة



وكالة صرمان



وكالة الجديدة



فرع العجيلات



فرع الكريمة



فرع السواني



فرع العزيزية



فرع طرابلس



فرع بنغازي (شارع فينيسا)



فرع جنزور



فرع بنغازي (سيدي حسين)



فرع مصراتة



إدارة المخاطر

إدارة المخاطر

شهد عام 2025 تطوراً ملحوظاً في إدارة المخاطر بالمصرف، حيث تم تعزيز منظومة إدارة المخاطر لتشمل تفعيل إدارة مخاطر التشغيل، ومخاطر السوق، ومخاطر الائتمان، مما أسهم في رفع مستوى الكفاءة والقدرة على مواجهة التحديات المختلفة. وقد تم تحديث الأنظمة الرقابية وتطوير نماذج القياس والتقييم وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، بما يضمن مواءمة عمليات المصرف مع متطلبات المصرف المركزي والسلطات الرقابية المحلية والدولية، وفي مقدمتها لجنة بازل للرقابة المصرفية.

وفي إطار الالتزام بمعايير الحوكمة وإدارة المخاطر الحديثة، تم تطبيق إطار متكامل يهدف إلى تحليل ورصد المخاطر المحتملة، وتعزيز نظم الإنذار المبكر، وتطوير استراتيجيات التخفيف من المخاطر وفق معايير رقابية صارمة. كما تم التركيز على تحسين والضوابط الداخلية بما يحقق أعلى درجات الحماية لمعاملات المصرف ويعزز الثقة لدى العملاء والشركاء.

إضافة إلى ذلك، تم تطوير منظومة التقارير الدورية لمراقبة أداء المخاطر وتقديم تحليلات دقيقة لصناع القرار، مما ساعد في وضع خطط استباقية للتعامل مع التقلبات الاقتصادية والتغيرات في الأسواق المالية. وقد أدى هذا التطوير إلى تحسين كفاءة إدارة الأصول والالتزامات، وتعزيز قدرة المصرف على مواجهة تحديات المخاطر التشغيلية والسوقية والائتمانية وفق نهج استراتيجي متكامل.

يأتي هذا التقدم تأكيداً على التزام المصرف بتبني أفضل المعايير الدولية لضمان استدامة الأعمال وتعزيز الاستقرار المالي، بما يتماشى مع تطلعات المصرف المركزي والتوجهات العالمية في مجال إدارة المخاطر المصرفية.



الصيرفة الإسلامية

الصيرفة الإسلامية

إيماناً من المصرف المتحد بأهمية التطبيق الموسع لمعايير الصيرفة الإسلامية ومواكبة للنمو السريع الذي يشهده هذا القطاع في ليبيا، خاصة بعد صدور القانون رقم 46 لعام 2012 م، والمـتعلق بأحكام الصيرفة الإسلامية أعد المصرف خطته الإستراتيجية لممارسة أعمال الصيرفة الإسلامية واتخذ لتحقيق ذلك جملة من الإجراءات امتثالاً للضوابط الشرعية واستيفاءً للمتطلبات القانونية، وذلك لتقديم منتجات متنوعة متوافقة مع الشريعة الإسلامية تلبي احتياجات العملاء.

وفي مقدمة تلك الإجراءات، حصول الموافقة من الجمعية العمومية للمصرف لممارسة نشاط الصيرفة الإسلامية، ومن ثم تعديل النظام الأساسي للمصرف، والامتثال لتعليمات مصرف ليبيا المركزي، بالإضافة لتعيين هيئة للرقابة الشرعية من علماء أجلاء، وإنشاء إدارة للمراجعة والتدقيق الشرعي وتعيين مدير لها وفق ما تطلبه القانون، وكذلك اعتماد منتجات وخدمات مصرفية متوافقة مع الشريعة الإسلامية مثل مرابحة الأفراد في مختلف السلع ابتداءً من السيارات، والأثاث، والسلع المعمرة، وكذلك مرابحات لتمويل الشركات، مع الالتزام بالمعايير المصرفية الصادرة عن الهيئة المركزية للرقابة الشرعية بمصرف ليبيا المركزي، وكذلك تحديث السياسات وإجراءات العمل، وتحديث الأنظمة المالية والتقنية، وقام المصرف بوضع الخطط التدريبية المناسبة للرفع من كفاءة العاملين وتأهيلهم ليكونوا قادرين على تقديم المنتجات والخدمات المتوافقة مع الشريعة الإسلامية إلى العملاء على الوجه الأمثل.



تقرير هيئة الرقابة الشرعية

متحدون من أجلك

المصرف المتحد
مصرفة والاستثمار
United Bank
For Commerce & Investment



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

التاريخ: 9 رمضان 1447 هـ
الموافق: 28 فبراير 2026 م

تقرير هيئة الفتوى والرقابة الشرعية عن أعمال السنة المالية المنتهية في 2025/12/31 م

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على المبعوث رحمة للعالمين، وعلى آله وصحبه أجمعين
أما بعد،،،

إلى السادة مساهمي المصرف المتحد للتجارة والاستثمار

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

بناءً على قرار الجمعية العمومية الاعتيادية للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار رقم (11) لسنة 2019م، بشأن إعادة تشكيل هيئة الفتوى والرقابة الشرعية للمصرف بتاريخ 5 ديسمبر 2019م، قامت هيئة الفتوى والرقابة الشرعية للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار -ليبيا (عضو مجموعة البنك الأهلي / البحرين) بمباشرة أعمالها، وتقدم لكم تقريرها السنوي التالي:

أولاً. نطاق التقرير:

التقرير يشمل أعمال وأنشطة المصرف خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025م.



ثانياً. نشاط وعمل هيئة الفتوى والرقابة الشرعية:

1. قامت الهيئة بوضع المتطلبات والضوابط الشرعية للمصرف المتحد والتأكيد على تنفيذها.
2. قامت الهيئة بمراجعة واعتماد منتج حساب الاستثمار (شهادات إيداع المضاربة المطلقة)
3. قامت الهيئة متابعة أعمال إدارة التدقيق الشرعي واطلعت على تقاريرها ومتابعة أدائها.
4. اعتمدت الهيئة القوائم المالية والميزانية لسنة 2025م، والمتضمنة المنتجات والخدمات الإسلامية المعتمدة من قبل الهيئة.
5. قامت الهيئة بمراقبة المبادئ المستخدمة والعقود المتعلقة بالمعاملات سابقة الذكر والتطبيقات التي طرحها المصرف، لإبداء رأي محايد معقول عما إذا كان المصرف المتحد قد التزم بأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، وكذلك بالفتاوى والقرارات والتوصيات التي إصدارتها الهيئة.

ثالثاً. مسؤولية تنفيذ الأعمال:

من المبادئ المقررة أن مسؤولية التنفيذ والتطبيق تقع على عاتق الإدارة التنفيذية، وإنما الهيئة مسؤولة عن الرقابة والتوجيه الشرعي، ووضع الضوابط الشرعية لأعمال وأنشطة المصرف.

رابعاً. رأي الهيئة:

ولتحقيق سلامة التنفيذ قمنا من خلال إدارة التدقيق الشرعي بفحص التوثيق والإجراءات المتبعة من المصرف، وتنفيذ المراقبة من أجل الحصول على المعلومات والتفسيرات التي

متحدون من أجلك

المصرف المتحد
التجارة والاستثمار
United Bank
For Commerce & Investment



اعتبرناها ضرورة لتزويدنا بأدلة تكفي لإعطاء تأكيد معقول بأن المصرف المتحد لم يخالف أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، والمعايير المصرفية الصادرة عن مصرف ليبيا المركزي.

وترى هيئة الفتوى والرقابة الشرعية أن العقود والمنتجات التي تم تنفيذها عبر العقود المعتمدة من قبل الهيئة لا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وفي الختام تتقدم هيئة الفتوى والرقابة الشرعية بالشكر للجمعية العمومية وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للمصرف المتحد على جهودهم داعية المولى - عز وجل - أن يوفق القائمين على المصرف لمزيد من العطاء والإنجاز على ركائز متينة أساسها الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية.

وصلى الله على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم.



أ.د علي محي الدين القره داغي
رئيس هيئة الفتوى والرقابة الشرعية



تقرير المراجعين الخارجيين



السادة المحترمين / رئيس وأعضاء الجمعية العمومية للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار:

تقرير نتائج الفحص والمراجعة للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار عن السنة المالية المنتهية في 2025/12/31م

تقرير حول القوائم المالية الختامية:

لقد راجعنا القوائم المالية المرفقة للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار والتي تتكون من الميزانية العمومية كما في 31 ديسمبر 2025م، وقائمة الدخل، وقائمة التغير في حقوق المساهمين، وقائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة، وغيرها من الإفصاحات.

مسؤولية الإدارة عن القوائم المالية:

إن الإدارة هي المسؤولة عن اعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً، وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، وفي ضوء القوانين واللوائح والتعليمات ذات العلاقة المعمول بها في ليبيا، وتتضمن مسؤولية الإدارة تصميم وتنفيذ والحفاظ على رقابة داخلية ذات صلة بإعداد وعرض القوائم المالية عرضاً عادلاً وواضحاً، وخالية من أي تحريفات هامة ومؤثرة، سواء ناتجة عن الغش أو الخطأ، كما تتضمن هذه المسؤولية اختيار السياسات المحاسبية الملائمة وتطبيقها، والقيام بتقديرات محاسبية معقولة حسب الظروف.

مسؤولية المراجع الخارجي:

تنحصر مسؤوليتنا في ابداء الرأي حول هذه القوائم المالية استناداً إلى مراجعتنا لها. ولقد تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية، وفي ضوء القوانين المحلية ذات العلاقة، وتتطلب منا هذه المعايير الالتزام بمتطلبات السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على تأكيد معقول ومناسب بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء المادية أو أي تحريفات هامة ومؤثرة.

وتتضمن عملية المراجعة القيام بإجراءات الحصول على أدلة إثبات مؤيدة للمبالغ والافصاحات الواردة في القوائم المالية. وتعتمد الإجراءات التي تم اختيارها على الحكم المهني للمراجع، ويشمل ذلك تقييم مخاطر التحريف الهام والمؤثر في القوائم المالية سواء الناتج عن الغش أو الخطأ، ولدى تقييم هذه المخاطر يضع المراجع في اعتباره نظم الرقابة الداخلية ذات الصلة بإعداد القوائم المالية والعرض العادل والواضح لها، وذلك لتصميم إجراءات مناسبة للظروف ولكن ليست بغرض إبداء





رأي حول كفاءة الرقابة الداخلية للمصرف، وتشمل عملية المراجعة أيضاً تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية، والتقديرات المحاسبية الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة، إضافة إلى سلامة العرض الذي قدمت به القوائم المالية.

وإننا نرى أن أدلة المراجعة التي قمنا بالحصول عليها كافية وملائمة، وتعد أساساً مناسباً لإبداء رأينا على القوائم المالية.

الرأي:

وفي رأينا فإن القوائم المالية المشار إليها أعلاه تظهر بعدالة ووضوح من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار كما في 31 ديسمبر 2025 وعن أدائه المالي وتدفقاته النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها وفي ضوء التعليمات واللوائح المحلية ذات العلاقة بإعداد هذه القوائم المالية.

التقرير عن المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى:

حصلنا على جميع المعلومات والايضاحات التي اعتبرنا أنها ضرورية لأغراض الفحص والمراجعة، يمسك المصرف بسجلات محاسبية منتظمة إلكترونياً وتتفق البيانات المالية مع تلك السجلات، ولم يرد إلى علمنا وقوع أية مخالفات خلال السنة يمكن أن تكون لها أثر سلبي جوهري على أعمال المصرف أو مركزه المالي كما في 31 ديسمبر 2025.

انتهى التقرير



مفتي / عرفات محمد الجفالي
للمحاسبة والمراجعة القانونية





التاريخ: ٠٩/٠٣/٢٠٢٦
الإشاري: ٢٦/٢٣/٢٠٢٦

السادة/ رئيس وأعضاء الجمعية العمومية المحترمين للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار

تقرير حول البيانات المالية الختامية :

لقد قمنا بمراجعة البيانات المالية للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار كما في 31 ديسمبر 2025 ، والتي تكون من قائمة المركز المالي (الميزانية) ، وقائمة الإيرادات والمصروفات (الأرباح والخسائر) ، وقائمة التدفقات النقدية، وقائمة التغير في حقوق الملكية المنتهية في ذات التاريخ، مع ملخص لأهم السياسات المحاسبية والمالية والإيضاحات الأخرى المتممة لها .

مسؤولية الإدارة عن البيانات المالية :

يعتبر مجلس إدارة المصرف مسئولاً عن إعداد وتحضير البيانات المالية ، وذلك طبقاً لنص المادة (226) من القانون رقم (23) لسنة 2010م بشأن النشاط التجاري ، وعرضها بصورة واضحة وعادلة وفقاً للسياسات المحاسبية المطبقة ، وتتمدد هذه المسؤولية إلى تصميم وتطبيق نظام رقابة داخلية ذي صلة بإعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء المادية الناجمة عن الاحتيال أو الخطأ أو السهو والمحافظة عليها ، كما تشمل تلك المسؤولية إختيار السياسات المالية الملائمة والقيام بتقديرات محاسبية معقولة ومتفقة مع متطلبات القوانين واللوائح والتعليمات المنظمة للنشاط .

مسؤولية مراجع الحسابات:

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه البيانات المالية، وذلك استناداً لمراجعتنا لها ، والذي قمنا بها وفقاً للمعايير والمبادئ المتعارف عليها في الدولة والتي تتطلب الالتزام بقواعد السلوك المهني وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة ، وذلك بهدف الحصول على تأكيد مقبول بأن البيانات المالية خالية من الأخطاء المادية .



التاريخ: ٢٠٢٦/٠٣/٠٩
الإشاري: ٢٦/٢٣/٢٠٢٦

وقد قمنا باتخاذ الإجراءات اللازمة للحصول على أدلة إثبات مؤيدة للمبالغ الواردة في البيانات المالية والإفصاحات المتممة لها، وقد اجتهدنا في إختيار تلك الإجراءات تهدف القيم المخاطر الناتجة عن الأخطاء المادية في البيانات المالية، وذلك بسبب الاحتيال أو الخطأ، وقد أخذنا في إعتبارنا نظام الرقابة الداخلية المطبق بالمصرف، الذي له صلة بإعداد وعرض البيانات المالية بصورة عادلة، وذلك بهدف الحصول على إجراءات مراجعة ملائمة الظروف المصرف وليس بهدف إبداء الرأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلية بالمصرف. وتتضمن إجراءات المراجعة كذلك التقييم للسياسات المحاسبية المطبقة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة، إضافة إلى التقييم عرض البيانات المالي الكلي، وفي إعتقادنا أن الإجراءات المتحدة وأدلة الإثبات التي تم الحصول عليها تعتبر كافية وملائمة، وتوفر أساساً معقولاً لإبداء رأينا ..

الرأي:

وبرأينا إن البيانات المالية تظهر بعدالة من جميع النواحي المادية المركز المالي للمصرف المتحد للتجارة والاستثمار كما في 31 ديسمبر 2025م وأدائه المالي عن السنة المالية المنتهية في ذات التاريخ.

تقرير حول المتطلبات القانونية وما في حكمها:

المصرف يمسك دفاتر وسجلات آلية منتظمة، وإن البيانات الواردة في تقرير مجلس الإدارة منققة مع ما هو وارد في دفاتر المصرف وسجلاته، ولا توجد أية مخالفات تؤثر في نشاطه أو مركزه المالي، وذلك في حدود البيانات والمعلومات التي توفرت لدينا ..

عمر محمد الشيخ
محاسب ومراجع قانوني





التقرير المالي





قائمة الدخل المقارنة عن سنة المالية المنتهية 2024-12-31/2025-12-31

2024/12/31 القيم بالدينار الليبي	2025/12/31 القيم بالدينار الليبي	الإيضاح	البند
26,097,687	35,090,238	15	إيرادات البيوع المؤجل
877,038	1,006,847		ارباح اجارة تشغيلية
148,119,403	127,699,462	16	صافي العمولات المصرفية
851,180	1,176,917	17	صافي ارباح العملة الاجنبية
450,740	1,465,118	18	إيرادات إستثمارات
792,730	344,808	19	إيرادات عمليات اخرى
177,188,778	166,783,390		إجمالي الإيرادات التشغيلية
0	26,200,390		إيرادات التغير في اسعار صرف العملات الاجنبية
(5,153,177)	(48,871)	20	صافي مخصص القروض والتسهيلات والتمويلات
172,035,601	192,934,909		إجمالي الإيرادات
28,398,106	33,304,363	21	المرتبات وما في حكمها
3,157,459	4,034,329	22	مصرف إستهلاك الاصول الثابتة
27,805,220	31,222,809	23	المصرفوات الإدارية والعمومية
59,360,784	68,561,501		إجمالي المصرفوات
112,674,817	124,373,408		الأرباح قبل الضرائب
(28,281,374)	(26,120,583)		مصرف ضريبة الدخل
0	3,380,246		إسترجاع مصرفوات ضريبية
84,393,443	101,633,071		صافي الأرباح بعد الضرائب

تشكل الإيضاحات من 15 إلى 23 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

إعتماد رئيس مجلس الادارة

إعتماد المدير العام



الميزانية العمومية المقارنة 2024-12-31/2025-12-31

2024/12/31 القيم بالدينار الليبي	2025/12/31 القيم بالدينار الليبي	الإيضاح	البيان
الأصول			
الأصول المتداولة			
1,965,941,359	3,416,258,717	1	نقدية وأرصدة لدى مصرف ليبيا المركزي
366,507,868	373,568,051	2	أرصدة وحسابات جارية لدى المصارف
448,462,341	454,682,015	3	صافي القروض والتسهيلات والتمويلات
57,527,050	50,452,638	4	صافي الإستثمارات
24,699,494	28,977,531	5	أرصدة مدينة
29,981,441	32,511,379	6	صافي الأصول الثابتة الملموسة
12	11	7	صافي الأصول الثابتة الغير ملموسة
978,018	2,226,526	8	أصول أخرى
2,894,097,583	4,358,676,867		إجمالي الأصول
الخصوم وحقوق المساهمين			
الالتزامات			
2,382,252,933	2,901,192,811	9	ودائع العملاء
76,582,322	912,912,711	10	أرصدة دائنة وإلتزامات أخرى
45,162,858	40,838,804	11	المخصصات العامة
2,503,998,113	3,854,944,326		مجموع الإلتزامات
0	12,000,000	12	حقوق اصحاب حسابات الاستثمار
		13	حقوق المساهمين
300,000,000	390,000,000		رأس المال المصدر و المدفوع
21,098,361	25,408,268		الإحتياطي القانوني
5,706,028	99,471		الأرباح المرحلة
63,295,082	76,224,803		أرباح السنة
390,099,471	491,732,542		مجموع حقوق المساهمين
2,894,097,583	4,358,676,867		إجمالي الإلتزامات وحقوق المساهمين
1,119,193,699	1,077,968,881	14	الحسابات النظامية

تشكل الإيضاحات من 1 الى 14 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية وتقرأ معها.

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

إعتماد المدير العام



قائمة التدفقات النقدية المقارنة 2024-12-31/2025-12-31

2024/12/31	2025/12/31	البيان
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	
التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي		
84,393,443	101,633,071	صافي ارباح الفترة
3,157,458	4,034,329	إهلاكات الفترة
87,550,901	105,667,401	التدفقات النقدية قبل التغير في رأس المال
التغير في رأس المال العامل		
(248,763,794)	(8,496,290)	قروض وتسهيلات
(17,264,125)	(5,526,545)	مدينون وارصدة مدينة اخرى
165,893,623	518,939,878	ودائع العملاء
(4,996,825)	836,330,389	ارصدة دائنة والتزامات اخرى
747,999	(4,324,054)	المخصصات العامة
46,508,852	2,305,983	إيرادات البيوع المؤجل تخص فترات قادمة
5,100,046	47,704	مخصص الديون المشكوك فيها
39,677	(77,071)	هامش ربح البيوع المؤجل المتعثر
34,816,354	1,444,867,394	صافي التدفق من النشاط التشغيلي
التدفقات النقدية من النشاط الاستثماري		
40,767,575	7,074,411	الاستثمارات
(6,458,477)	(6,564,266)	شراء اصول ملموسة
0	0	إستبعادات الأصول الثابتة غير ملموسة
73,822	36,332	إستبعادات الأصول الثابتة الملموسة
(73,822)	(36,332)	إستبعادات الإهلاكات الأصول الثابتة الملموسة
0	0	إستبعادات الإهلاكات الأصول الثابتة غير الملموسة
34,309,099	510,146	صافي تدفق الأنشطة الاستثمارية
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل		
30,000,000	0	إصدار اسهم
(575,000)	0	توزيعات ارباح
0	12,000,000	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية الاخرى
29,425,000	12,000,000	صافي تدفق الأنشطة التمويلية
98,550,453	1,457,377,540	صافي الزيادة او النقص خلال الفترة
2,233,898,775	2,332,449,228	النقدية في اول الفترة
2,332,449,227	3,789,826,768	النقدية اخر الفترة
41,111,432	12,313,141	نقدية بخزائن المصرف
2,291,337,796	3,777,513,627	حسابات جارية لدي المصارف
2,332,449,228	3,789,826,768	النقدية في نهاية الفترة

إعتماد رئيس مجلس الادارة

ف. العنزي

إعتماد المدير العام

K. Hel



قائمة التغير في حقوق المساهمين المقارنة 2024-12-31/2025-12-31

البيان	رأس المال المدفوع	الاحتياطي القانوني	ارباح مرحلة	صافي ارباح العام	الاجمالي
دل.	دل.	دل.	دل.	دل.	دل.
الرصيد في 1-1-2024	100,000,000	62,652,895	113,628,133		276,281,028
إصدار اسهم مجانية	170,000,000				170,000,000
إصدار اسهم نقدا	30,000,000				30,000,000
التغير في الاحتياطي القانوني		(62,652,895)			(62,652,895)
التغير في الارباح المرحلة			(107,922,105)		(107,922,105)
صافي ارباح العام				84,393,443	84,393,443
الاحتياطي القانوني		21,098,361		(21,098,361)	0
إحتياطي إعادة تقييم أسعار الصرف					0
الرصيد كما في 2024-12-31	300,000,000	21,098,361	5,706,029	63,295,082	390,099,471
الرصيد في 1-1-2025	300,000,000	21,098,361	69,001,111	0	390,099,471
إصدار اسهم مجانية	90,000,000				90,000,000
إصدار اسهم نقدا					0
التغير في الاحتياطي القانوني		(21,098,361)			(21,098,361)
التغير في الارباح المرحلة			(68,901,639)		(68,901,639)
صافي ارباح العام				101,633,071	101,633,071
الاحتياطي القانوني		25,408,268		(25,408,268)	0
إحتياطي إعادة تقييم أسعار الصرف					0
الرصيد كما في 2025-12-31	390,000,000	25,408,268	99,471	76,224,803	491,732,542

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

ف. العنيزي

إعتماد المدير العام

K. hel

إيضاحات القوائم المالية

المصرف المتحد
للتجارة والاستثمار
United Bank
For Commerce & Investment



2024	2025	كشف النقديّة بالخزائن وأرصدة لدى مصرف ليبيا المركزي	-1
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
41,097,637	12,255,670	نقدية عملة محلية	1
13,795	57,471	نقدية عملة أجنبية	2
1,018,163,647	2,526,304,011	مصرف ليبيا المركزي عملة محلية	3
906,666,280	877,641,565	مصرف ليبيا المركزي عملة أجنبية " بالمعادل "	4
1,965,941,359	3,416,258,717	المجموع	

2024	2025	كشف أرصدة وحسابات لدى المصارف	-2
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
4,977	4,432	المصارف التجارية " عملة محلية "	1
44,606,521	41,053,538	المصرف الليبي الخارجي عملة أجنبية " بالمعادل "	2
321,896,370	332,510,081	المصارف بالخارج عملة أجنبية " بالمعادل "	3
366,507,868	373,568,051	المجموع	

2024	2025	كشف القروض والتسهيلات والتمويلات	-3
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
412,003	384,543	سلف إجتماعية موظفي الدولة	1
1,266,656	1,131,864	سلف إجتماعية موظفي المصرف	2
991,976	991,976	القروض التجارية	3
249,444	245,444	القروض العقارية	4
22,696,435	23,107,131	الحسابات الجارية المدينة	5
542,301,062	550,552,910	ذمم البيوع المؤجل	6
567,917,578	576,413,868	المجموع	
يخصم			
(83,375,790)	(85,681,773)	إيرادات مؤجلة - البيوع	1
(593,881)	(516,810)	هامش ربح البيوع المؤجل المتعثر	2
(35,485,566)	(35,533,270)	مخصص الديون المصنفة	3
(119,455,236)	(121,731,853)	المجموع	
448,462,341	454,682,015	صافي القروض والتسهيلات والتمويلات	



2024	2025	كشف الإستثمارات	-4
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
60,000,000	0	إجارة تشغيلية	1
426,050	0	مشاركة إعمادات مستندية	2
14,973,340	38,452,638	حسابات ودائع استثمار بالخارج	3
0	12,000,000	شهادات إيداع مظاربة مطلقة	4
75,399,390	50,452,638	المجموع	
		يخصم :	
17,872,340	0	مجمع إستهلاك إجارة تشغيلية	
57,527,049	50,452,638	المجموع	

2024	2025	أرصدة مدينة	-5
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	أ. المدينون المختلفون	الرقم
3,554,318	2,914,398	مصاريف مدفوعة مقدماً	1
47,738	68,841	ضمانات لدى الغير	2
506,302	506,302	عجز نقدي بالخزائن	3
14,695,570	7,472,343	حسابات ودائع على مزودي الخدمة	4
4,728,731	8,745,157	هامش ربح مستحقة علي عمليات البيوع المؤجل	5
1,166,835	9,270,490	حسابات تحت التسوية	6
24,699,494	28,977,531	المجموع	

6- كشف الأصول الثابتة الملموسة											
صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
74,055	74,055	0	0	0	0	0	0	74,055	74,055	0	0
19,319,484	18,794,471	7,456,154	0	525,012	6,931,141	26,250,625	0	26,250,625	26,250,625	0	0
582,828	404,916	1,030,598	0	177,912	852,686	1,435,514	0	1,435,514	1,435,514	0	0
6,869,702	10,965,350	8,491,343	0	2,290,255	6,201,088	19,456,693	0	13,057,674	13,057,674	6,399,019	6,399,019
1,056,558	983,847	2,199,220	0	251,074	1,948,145	3,183,066	0	3,017,820	3,017,820	165,247	165,247
2,078,814	1,288,739	1,294,354	36,332	790,074	540,611	2,583,093	36,332	2,619,425	2,619,425	0	0
29,981,441	32,511,379	20,471,669	36,332	4,034,328	16,473,672	52,983,047	36,332	46,455,113	46,455,113	6,564,266	6,564,266
المجموع											
تحتسبات علي اصول مستأجرة											
أراضي											
مباني											
وسائل نقل											
آلات ومعدات											
أثاث مكاتب											
تحتسبات علي اصول مستأجرة											
المجموع											

7- كشف أصول غير ملموسة											
صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول	صافي الأصول
2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
12	11	2,089,396	0	1	2,089,395	2,089,407	0	2,089,407	2,089,407	0	0
12	11	2,089,396	0	1	2,089,395	2,089,407	0	2,089,407	2,089,407	0	0
المجموع											
أصول غير ملموسة											
المجموع											



2024	2025	الأصول الأخرى	-8
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي		
978,018	2,226,526	مدفوعات تحت التسوية شراء أصول ثابتة	1
978,018	2,226,526	المجموع	

2024	2025	ودائع العملاء	-9
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
577,894,614	904,599,922	حسابات الأفراد الطبيعيين	1
682,142,806	899,498,105	حسابات التشاركيات والشركات الخاصة	2
4,141,382	3,538,704	حسابات الشركات والمؤسسات العامة والمؤسسات الخيرية	3
1,523,566	446,965	حسابات المصارف المتخصصة والتجارية	4
1,265,702,367	1,808,083,696	المجموع	

2024	2025	ب. كشف حسابات التوفير	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
661,757	22,131	حسابات التوفير	1
661,757	22,131	المجموع	

2024	2025	ج. كشف أوراق الدفع	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
25,588,323	44,550,354	صكوك مصدقة	1
25,588,323	44,550,354	المجموع	

2024	2025	د. كشف التأمينات النقدية المستلمة	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
1,061,911,502	1,017,284,633	مقابل إعتمادات مستندية	1
28,388,984	31,251,998	مقابل خطابات الضمان	2
1,090,300,485	1,048,536,630	المجموع	
2,382,252,933	2,901,192,811	مجموع ودائع العملاء	



أرصدة دائنة وإلتزامات أخرى -10			
أ. كشف بالدائنون المختلفون			
2024	2025	البيان	الرقم
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي		
8,251,529	12,859,459	مصاريف مستحقة	1
123,772	175,930	حسابات الضرائب	2
209,619	199,782	مرتبات لاتخصنا معلقة	3
284,833	279,025	ضمان حسن تنفيذ الأعمال	4
160,979	160,979	مبالغ معلقة تحت النسوية للمساهمين	5
39	79	مستحقات ضمان وتضامن على مرتبات الموظفين	6
13,943,931	0	دفعة مقبوضة مقدما إجارة تشغيلية	7
39,386,673	866,740,510	امانات مقابل فتح إتمادات مستندية	8
6,262,868	24,666,432	ارصدة دائنة أخرى	9
68,624,242	905,082,196	المجموع	

ب. كشف بالعمولات المقبوضة مقدماً			
2024	2025	البيان	الرقم
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي		
542,754	0	عمولات مقبوضة مقدما فيزا	1
542,754	0	المجموع	

ج. طرف ذو علاقة «البنك الأهلي المتحد البحرين»			
2024	2025	البيان	الرقم
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي		
7,415,326	7,773,682	دعم فنى إداري	1
7,415,326	7,773,682	المجموع	

د. ارباح محتسبة على حسابات الاستثمار غير مستحقة الدفع			
2024	2025	البيان	الرقم
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي		
0	56,833	حسابات الاستثمار	1
0	56,833	المجموع	
76,582,322	912,912,711	إجمالي الأرصدة الدائنة وإلتزامات أخرى	



2024	2025	كشف المخصصات العامة	11-
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
506,302	506,302	مخصص عجز النقدية	1
5,281,246	5,150,447	مخصص مكافآت نهاية الخدمة	2
958,300	804,974	مخصص دعاوى وقضايا مرفوعة	3
38,165,055	34,125,126	مخصص ضريبة الدخل على الارباح	4
251,955	251,955	مخصصات اخرى	5
45,162,858	40,838,804	المجموع	

2024	2025	حقوق اصحاب حسابات الاستثمار	12-
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
0	12,000,000	حقوق اصحاب حسابات الاستثمار	1
0	12,000,000	المجموع	

2024	2025	كشف بحقوق المساهمين	13-
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
300,000,000	390,000,000	رأس المال المدفوع	1
21,098,361	25,408,268	الإحتياطي القانوني	2
5,706,028	99,471	أرباح / خسائر مرحلة	3
63,295,082	76,224,803	أرباح العام (بعد خصم الاحتياطي القانوني)	4
390,099,471	491,732,542	المجموع	

2024	2025	الحسابات النظامية	14
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
1,053,400,751	1,001,321,271	التزامات المصرف مقابل إعتمادات مستندية	1
65,792,948	76,647,610	التزامات المصرف مقابل خطابات ضمان	2
1,119,193,699	1,077,968,881	المجموع	



2024	2025	إيرادات البيوع المؤجل		-15
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
15,213,232	16,087,610	هامش ربح البيوع المؤجل شركات	1	
10,884,455	19,002,628	هامش ربح البيوع المؤجل افراد	2	
26,097,687	35,090,238	المجموع		

2024	2025	الرسوم والعمولات المحصلة		-16
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
27,852,403	39,159,304	عمولة على الإعتمادات	1	
433,134	266,808	عمولة على خطابات الضمان	2	
1,098,383	1,481,974	عمولة على الحوالات	3	
3,113,121	2,464,134	عمولة على الصكوك المصرفية	4	
29,041,758	28,485,232	عمولة على الحسابات الجارية	5	
69,701,126	43,939,490	ارباح فيزا	6	
15,321,555	10,599,308	ارباح بطاقات محلية	7	
573,002	525,611	إيرادات بريدية	8	
1,057,764	912,188	إيرادات برقية	9	
148,192,246	127,834,049	المجموع		
يخصم				
(72,844)	(134,587)	العمولات المدفوعة علي حسابات المراسلين	1	
(72,844)	(134,587)	المجموع		
148,119,403	127,699,462	صافي العمولات المحصلة		

2024	2025	أرباح العملات الأجنبية		-17
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
477,845	485,263	أرباح بيع عملات اجنبية	1	
3,889	0	فرق عملات أجنبية	2	
369,446	691,654	إعادة تقييم عملات اجنبية	3	
851,180	1,176,917	المجموع		

2024	2025	إيرادات إستثمارات		-18
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
450,740	1,454,785	هامش ربح إستثمارات	1	
0	10,333	صافي دخل من عمليات المضاربة	2	
450,740	1,465,118	المجموع		



2024	2025	إيرادات عمليات أخرى -19	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
792,730	344,808	إسترجاع مصاريف سنوات سابقة	1
792,730	344,808	المجموع	

2024	2025	صافي مخصص القروض والتسهيلات -20	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
(5,373,345)	(908,549)	مصرف مخصص مخاطر القروض والتسهيلات عن السنة	1
220,168	859,678	إسترجاع من مخصص مخاطر القروض والتسهيلات عن السنوات السابقة	2
(5,153,177)	(48,871)	المجموع	

2024	2025	المرتبات والأجور وما في حكمها -21	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
15,345,299	17,001,471	الرواتب والأجور	1
1,638,454	4,986,246	المكافآت والعلاوات	2
1,557,068	1,791,740	حصة المصرف في الضمان الإجتماعي	3
9,857,285	9,524,906	مزايا الموظفين	4
28,398,106	33,304,363	المجموع	

2024	2025	مصاريف إستهلاك الأصول -22	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
480,268	525,012	مصرف إستهلاك المباني	1
226,607	177,912	مصرف إستهلاك السيارات	2
1,621,540	2,290,255	مصرف إستهلاك الآلات	3
203,604	251,074	مصرف إستهلاك الأثاث	4
11,156	1	مصرف إهلاك الأصول الغير ملموسة	5
614,283	790,074	مصرف إستهلاك التحسينات علي الاصول المستأجرة	6
3,157,459	4,034,329	المجموع	



2024	2025	أ. المصاريف الإدارية والعمومية		-23
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
15,727,561	16,722,041	مصاريف أعمال	1	
2,520,962	3,238,459	إيجارات ومصاريف مباني	2	
8,204,465	9,172,792	مصاريف تقنية المعلومات	3	
399,862	431,888	مصاريف تأمين	4	
249,384	511,496	مصاريف الآت ومعدات	5	
27,102,234	30,076,676	المجموع		

2024	2025	ب. مصاريف المخصصات العامة		
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم	
83,300	0	مصرف مخصص قضايا ودعاوي مرفوعة ضد المصرف	1	
619,686	1,146,133	مصرف مخصص مكافآت نهاية الخدمة	2	
702,986	1,146,133	المجموع		
27,805,220	31,222,809	مجموع مصاريف الإدارية والعمومية		



Financial Report



Income Statement for the year Ending 31st December 2025

2024/12/31 LYD	2025/12/31 LYD	Note	Item
26,097,687	35,090,238	15	Deferred Sales Revenue
877,038	1,006,847		Income from Operating Leases
148,119,403	127,699,462	16	Net Banking Commissions
851,180	1,176,917	17	Net Foreign Currency Profits
450,740	1,465,118	18	investment income
792,730	344,808	19	other operation income
177,188,778	166,783,390		Gross Operating Revenue
0	26,200,390		Revenue from Foreign Exchange Rate Fluctuations
(5,153,177)	(48,871)	20	Net Provision for Loans, Facilities, and Financin
172,035,601	192,934,909		Total Revenue
28,398,106	33,304,363	21	Salaries and related benefits
3,157,459	4,034,329	22	Depreciation expenses
27,805,220	31,222,809	23	General and administrative expenses
59,360,784	68,561,501		Total Expenses
112,674,817	124,373,408		Profits (before taxes)
(28,281,374)	(26,120,583)		Income Tax Expense
0	3,380,246		Tax Expense Recovery
84,393,443	101,633,071		Net income after tax

Notes from 15-23 part of financial statements

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

إعتماد المدير العام

Balance Sheet as of

31st December 2025



2024/12/31 LYD	2025/12/31 LYD	Note	Item
Assets			
Liquid Assets			
1,965,941,359	3,416,258,717	1	Cash at Banks and due from CBL
366,507,868	373,568,051	2	Due from commercial banks
448,462,341	454,682,015	3	Loans and Advances- NET
57,527,050	50,452,638	4	Investments- NET
24,699,494	28,977,531	5	Accounts receivables
29,981,441	32,511,379	6	Tangible Assets
12	11	7	Intangible Assets
978,018	2,226,526	8	Other Assets
2,894,097,583	4,358,676,867		Total Assets
Liabilities and Shareholders			
Liabilities			
2,382,252,933	2,901,192,811	9	Customers Deposits
76,582,322	912,912,711	10	Payables and Other Liabilities
45,162,858	40,838,804	11	General Provisions
2,503,998,113	3,854,944,326		Total Liabilities
0	12,000,000	12	Investment Account Holders Rights'
		13	Shareholders Equity
300,000,000	390,000,000		Paid capital
21,098,361	25,408,268		Legal Reserves
5,706,028	99,471		Retained Earnings
63,295,082	76,224,803		year Profit
390,099,471	491,732,542		Total Shareholders Equity
2,894,097,583	4,358,676,867		Total Liabilities and Shareholders Equity
1,119,193,699	1,077,968,881	14	Liabilities Contingent

Notes from 1-14 part of financial statements

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

Handwritten signature of the Chairman of the Board

إعتماد المدير العام

Handwritten signature of the General Manager



Comparative Cash Flow Statement

31st December 2025

2024/12/31	2025/12/31	Item
LYD	LYD	
Cash Flow from Operating Activities		
84,393,443	101,633,071	Profit for the year
3,157,458	4,034,329	Period Depreciation
87,550,901	105,667,401	Operating Cash Flow Before Working Capital Changes
		Change in Working Capital
(248,763,794)	(8,496,290)	Loans and Facilities
(17,264,125)	(5,526,545)	Accounts Receivable and Other Debit Balances
165,893,623	518,939,878	Customers deposits
(4,996,825)	836,330,389	Payables and Other Liabilities
747,999	(4,324,054)	General Provisions
46,508,852	2,305,983	Islamic Murabaha revenue
5,100,046	47,704	Net Loan Loss Provision
39,677	(77,071)	net Murabaha profits (suspended)
34,816,354	1,444,867,394	Net cash flow from operating activities
Cash flow from Investing Activities		
40,767,575	7,074,411	Investments
(6,458,477)	(6,564,266)	Tangible Assets Acquisition
0	0	Disposals of Intangible Assets
73,822	36,332	Fixed Assets Disposals
(73,822)	(36,332)	Depreciation of Fixed Assets
0	0	Amortization suspended
34,309,099	510,146	Net Cash Flow from Investing Activities
Cash Flow from Financing Activities		
30,000,000	0	Issued Share Capital
(575,000)	0	Dividends
0	12,000,000	other cash flow from financing activities
29,425,000	12,000,000	Net cash flow from financing activities
98,550,453	1,457,377,540	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents
2,233,898,775	2,332,449,228	Opening cash balance
2,332,449,227	3,789,826,768	Closing Cash Balance
41,111,432	12,313,141	Cash in Vault
2,291,337,796	3,777,513,627	Current accounts with banks
2,332,449,228	3,789,826,768	Cash at End of period

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

ف. العنزي

إعتماد المدير العام

K. hel



Comparative Statement of Shareholders'

Equity 31-12-2025 / 31-12-2024

Total	Net profit	Year profit	Legal reserve	Paid in capital	Total
LYD	LYD	LYD	LYD	LYD	
276,281,028		113,628,133	62,652,895	100,000,000	Balance as of 1-1-2024
170,000,000				170,000,000	Capitalization Issue
30,000,000				30,000,000	Issuing Shares for Cash
(62,652,895)			(62,652,895)		Transferred to legal reserved
(107,922,105)		(107,922,105)			Change in retained earnings
84,393,443	84,393,443				net income
0	(21,098,361)		21,098,361		Legal reserve
0					FX revaluation
390,099,471	63,295,082	5,706,029	21,098,361	300,000,000	Balances as of 31-12-2024
390,099,471	0	69,001,111	21,098,361	300,000,000	Balance as 1-1-2025
90,000,000				90,000,000	Capitalization Issue
0					Issuing Shares for Cash
(21,098,361)			(21,098,361)		Issuing Shares for Cash
(68,901,639)		(68,901,639)			Change in retained earnings
101,633,071	101,633,071				net income
0	(25,408,268)		25,408,268		Transferred to legal reserves
0					FX revaluation
491,732,542	76,224,803	99,471	25,408,268	390,000,000	Balance as of 31-12-2025

إعتماد رئيس مجلس الإدارة

ف. العنزي

إعتماد المدير العام

K. hel

Notes to the Financial Statements



2024	2025	Cash and Balances with CBL	-1
LYD	LYD	Item	No.
41,097,637	12,255,670	LYD cash notes	1
13,795	57,471	USD cash notes	2
1,018,163,647	2,526,304,011	LYD balances with CBL	3
906,666,280	877,641,565	FCY in equivalent in LYD balances	4
1,965,941,359	3,416,258,717	Total	

2024	2025	Due from banks and other financial institutions	-2
LYD	LYD	Item	No.
4,977	4,432	Local banks LYD	1
44,606,521	41,053,538	FCY Libyan foreign bank equivalent LYD	2
321,896,370	332,510,081	FCY FI in equivalent in LYD	3
366,507,868	373,568,051	Total	

2024	2025	Due from banks and other financial institutions	-3
LYD	LYD	Item	No.
412,003	384,543	Social Loans for Government Employees	1
1,266,656	1,131,864	Staff Social Loans	2
991,976	991,976	Commercial Loans	3
249,444	245,444	Real estate Loans	4
22,696,435	23,107,131	Debit Current Accounts	5
542,301,062	550,552,910	Deferred Sale Receivables	6
567,917,578	576,413,868	Total	
deduction			
(83,375,790)	(85,681,773)	Deferred Revenue	1
(593,881)	(516,810)	Deferred Profit Margin/Suspended	2
(35,485,566)	(35,533,270)	Allowance for Loan and Lease Losses	3
(119,455,236)	(121,731,853)	Total	
448,462,341	454,682,015	Net Loans, Facilities, and Financing	



2024	2025	Statement of Investments		-4
LYD	LYD	Item	No.	
60,000,000	0	Operating Lease	1	
426,050	0	Musharakah LC	2	
14,973,340	38,452,638	internation Murabaha place with banks	3	
0	12,000,000	Joint Mudaraba with the Central Bank	4	
75,399,390	50,452,638	Total		
deduction				
17,872,340	0	Operating Lease Consumption Complex		
57,527,049	50,452,638	Total		

Debit Balance				-5
2024	2025	a.Sundry Debtors		
LYD	LYD	Item	No.	
3,554,318	2,914,398	Prepaid expenses	1	
47,738	68,841	Financial Guarantees/Collateral)	2	
506,302	506,302	Cash Shortage	3	
14,695,570	7,472,343	Due commission on debit cards	4	
4,728,731	8,745,157	Deferred Profit on Deferred Sales	5	
1,166,835	9,270,490	Suspense Accounts	6	
24,699,494	28,977,531	Total		



Fixed Assets Report										-6
Net Fixed Assets 2024	Net Fixed Assets 2025	Accumulated Depreciation- End period	Eliminations during the period	Depreciation	Accumulated Depreciation beginning of the period	Cost ending balance	Eliminations	Additions	Cost beginning balance	Item
74,055	74,055	0	0	0	0	74,055	0	0	74,055	Lands
19,319,484	18,794,471	7,456,154	0	525,012	6,931,141	26,250,625	0	0	26,250,625	Buildings
582,828	404,916	1,030,598	0	177,912	852,686	1,435,514	0	0	1,435,514	Vehicles
6,869,702	10,965,350	8,491,343	0	2,290,255	6,201,088	19,456,693	0	6,399,019	13,057,674	Machinery and Equipments
1,056,558	983,847	2,199,220	0	251,074	1,948,145	3,183,066	0	165,247	3,017,820	Furniture
2,078,814	1,288,739	1,294,354	36,332	790,074.42	540,611	2,583,093	36,331.54	0	2,619,425	Branches Improvements
29,981,441	32,511,379	20,471,669	36,332	4,034,328	16,473,672	52,983,047	36,332	6,564,266	46,455,113	

Intangible Assets Report										-7
Net Fixed Assets 2024	Net Fixed Assets 2025	Accumulated Depreciation- End period	Eliminations during the period	Depreciation	Accumulated Depreciation	Cost ending balance	Eliminations	Additions	Cost beginning	Item
12	11	2,089,396	0	1	2,089,395	2,089,407	0	0	2,089,407	Intangible Assets
12	11	2,089,396	0	1	2,089,395	2,089,407	0	0	2,089,407	



2024	2025	Statement of Investments	-8
LYD	LYD		
978,018	2,226,526	Advances for Purchase of Fixed Assets	1
978,018	2,226,526	Total	

2024	2025	Deposits	-9
LYD	LYD	Item	No.
577,894,614	904,599,922	Retail current deposits	1
682,142,806	899,498,105	Private and SMEs current deposits	2
4,141,382	3,538,704	Public and Ngos current deposits	3
1,523,566	446,965	Local banks current deposits	4
1,265,702,367	1,808,083,696	Total	

2024	2025	Saving deposits re .B	
LYD	LYD	Item	No.
661,757	22,131	Saving deposits	1
661,757	22,131	Total	

2024	2025	Commercial paper .C	
LYD	LYD	Item	No.
25,588,323	44,550,354	Certified cheques	1
25,588,323	44,550,354	Total	

2024	2025	Cah Margin report .D	
LYD	LYD	Item	No.
1,061,911,502	1,017,284,633	Letter of credit	1
28,388,984	31,251,998	letter of gurantees	2
1,090,300,485	1,048,536,630	Total	
2,382,252,933	2,901,192,811	total Laibilities	



Other Liabilities report -10			
2024	2025	Sundry Creditors .A	
LYD	LYD	Item	No.
8,251,529	12,859,459	Accrued Expenses	1
123,772	175,930	Tax Payables	2
209,619	199,782	Suspended Salaries	3
284,833	279,025	Performance Guarantees	4
160,979	160,979	Shareholders' Pending Settlements	5
39	79	Employee Guarantee Deductions	6
13,943,931	0	Deferred Income - Operating Lease	7
39,386,673	866,740,510	LC Trust Accounts	8
6,262,868	24,666,432	Other Credit Balances	9
68,624,242	905,082,196	Total	

2024	2025	Prepaid Commissions .B	
LYD	LYD	Item	No.
542,754	0	Unearned Commission Income Visa product	1
542,754	0	Total	

2024	2025	Related Parties with Ahli United bank .C	
LYD	LYD	Item	No.
7,415,326	7,773,682	Technical and management support	1
7,415,326	7,773,682	Total	

2024	2025	Accrued Earnings for investment account .D	
LYD	LYD	Item	No.
0	56,833	Investment accounts	1
0	56,833	Total	
76,582,322	912,912,711	Total Other Liabilities	



2024	2025	General Provisions report -11	
LYD	LYD	Item	No.
506,302	506,302	Cash deficit provision	1
5,281,246	5,150,447	End-of-service benefits allowance	2
958,300	804,974	Legal Claims Provision	3
38,165,055	34,125,126	Income Tax Provision	4
251,955	251,955	Other porvisions	5
45,162,858	40,838,804	Total	

2024	2025	Investment Account Holders' Rights -12	
LYD	LYD	Item	No.
0	12,000,000	Rights of Investment Account Holders	1
0	12,000,000	Total	

2024	2025	Shareholders' Equity -13	
LYD	LYD	Item	No.
300,000,000	390,000,000	Paid-up capital	1
21,098,361	25,408,268	Legal reserve	2
5,706,028	99,471	Retained Earnings / (Losses)	3
63,295,082	76,224,803	Net Profit for the Year (Net of Statutory Reserve)	4
390,099,471	491,732,542	Total	

2024	2025	Off balance sheet report 14	
بالدينار الليبي	بالدينار الليبي	البيان	الرقم
1,053,400,751	1,001,321,271	Letters of Credit Commitments	1
65,792,948	76,647,610	Letters of Guarantee Commitments	2
1,119,193,699	1,077,968,881	Total	



2024	2025	Deferred Sales Revenue	-15
LYD	LYD	Item	No.
15,213,232	16,087,610	Corporate Deferred Sales Profit Margin	1
10,884,455	19,002,628	Individual Deferred Sales Profit Margin	2
26,097,687	35,090,238	Total	

2024	2025	Fee and commission income	-16
LYD	LYD	Item	No.
27,852,403	39,159,304	L/C Commission	1
433,134	266,808	L/G Commission	2
1,098,383	1,481,974	Commission on Remittances	3
3,113,121	2,464,134	Commission on Banker's Drafts	4
29,041,758	28,485,232	Commission on Current Accounts	5
69,701,126	43,939,490	Visa Card Profits	6
15,321,555	10,599,308	Local Card Income	7
573,002	525,611	Postal Income	8
1,057,764	912,188	Swift fees	9
148,192,246	127,834,049	Total	
deduction			
(72,844)	(134,587)	Commissions Paid on Correspondent Bank Accounts	1
(72,844)	(134,587)	Total	
148,119,403	127,699,462	Net Commissions Received	

2024	2025	Foreign exchange profits	-17
LYD	LYD	Item	No.
477,845	485,263	Foreign Exchange Trading Income	1
3,889	0	Foreign Exchange Differences	2
369,446	691,654	Foreign Currency Revaluation	3
851,180	1,176,917	Total	

2024	2025	Investment in	-18
LYD	LYD	Item	No.
450,740	1,454,785	Investment Profit Margin	1
0	10,333	Net Income from MUDARABA Operations	2
450,740	1,465,118	Total	



2024	2025	unoperation profits	-19
LYD	LYD	Item	No.
792,730	344,808	Recovery of Prior Years' Expenses	1
792,730	344,808	Total	

2024	2025	Net Loan Loss Provision	-20
LYD	LYD	Item	No.
(5,373,345)	(908,549)	Provision Expense for Loans and Facilities Risks for the Year	1
220,168	859,678	Recovery of Loans and Facilities Risk Provisions from Prior Years	2
(5,153,177)	(48,871)	Total	

2024	2025	Salaries, Wages and Benefits	-21
LYD	LYD	Item	No.
15,345,299	17,001,471	Salaries and Wages	1
1,638,454	4,986,246	Bonuses and Allowances	2
1,557,068	1,791,740	Bank's Social Security Contribution	3
9,857,285	9,524,906	Employee Benefits	4
28,398,106	33,304,363	Total	

2024	2025	Depreciation Expense	-22
LYD	LYD	Item	No.
480,268	525,012	Depreciation Expense - Buildings	1
226,607	177,912	Depreciation Expense - Vehicles	2
1,621,540	2,290,255	Depreciation Expense - Machinery	3
203,604	251,074	Depreciation Expense - Furniture	4
11,156	1	Amortization of Intangible Assets	5
614,283	790,074	Amortization of Leasehold Improvements	6
3,157,459	4,034,329	Total	



2024	2025	A. Administrative and General Expenses	-23
LYD	LYD	Item	No.
15,727,561	16,722,041	Business Expenses	1
2,520,962	3,238,459	Rents and Building Expenses	2
8,204,465	9,172,792	IT and Technology Expenses	3
399,862	431,888	Insurance Expenses	4
249,384	511,496	Machinery and Equipment Expenses	5
27,102,234	30,076,676	Total	

2024	2025	B. General Provision Expenses	
LYD	LYD	Item	No.
83,300	0	Provision for Legal Claims/Litigation	1
619,686	1,146,133	Provision for End of Service Benefits	2
702,986	1,146,133	Total	
27,805,220	31,222,809	Total General and Administrative Expenses	

[illegible]



المصرف المتحد
للتجارة والاستثمار
United Bank
For Commerce & Investment

التقرير السنوي ANNUAL REPORT 2025

متحدون من أجلك



ubci-libya.com